



砍掉成本

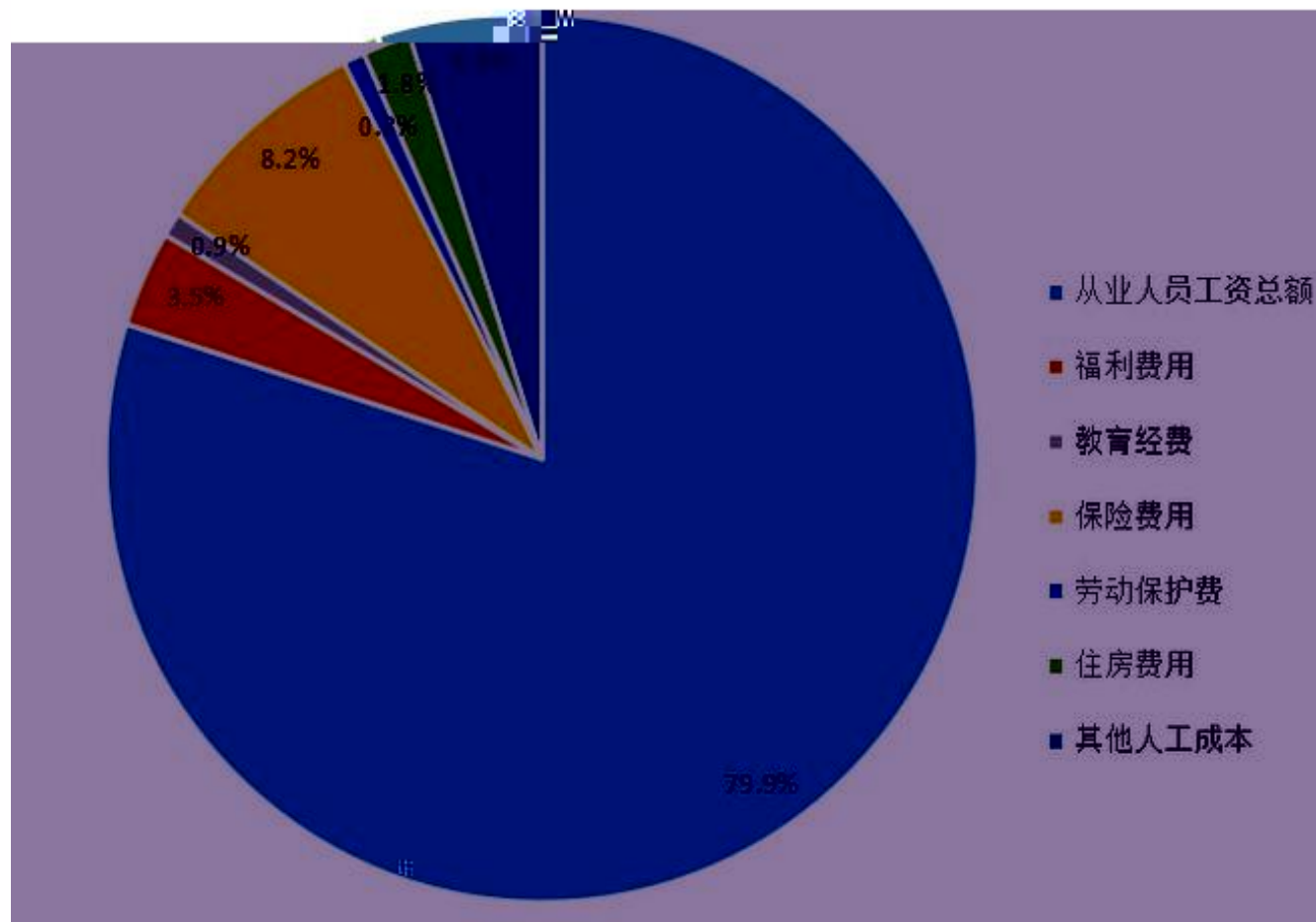


# 一、什么是成本？

---

# 一、什么是成本？

→ → →  
→ → →  
→ →



## 二、为什么要砍成本？

## 二、为什么要砍成本？

A - =

--

--

B

C

10%

100%

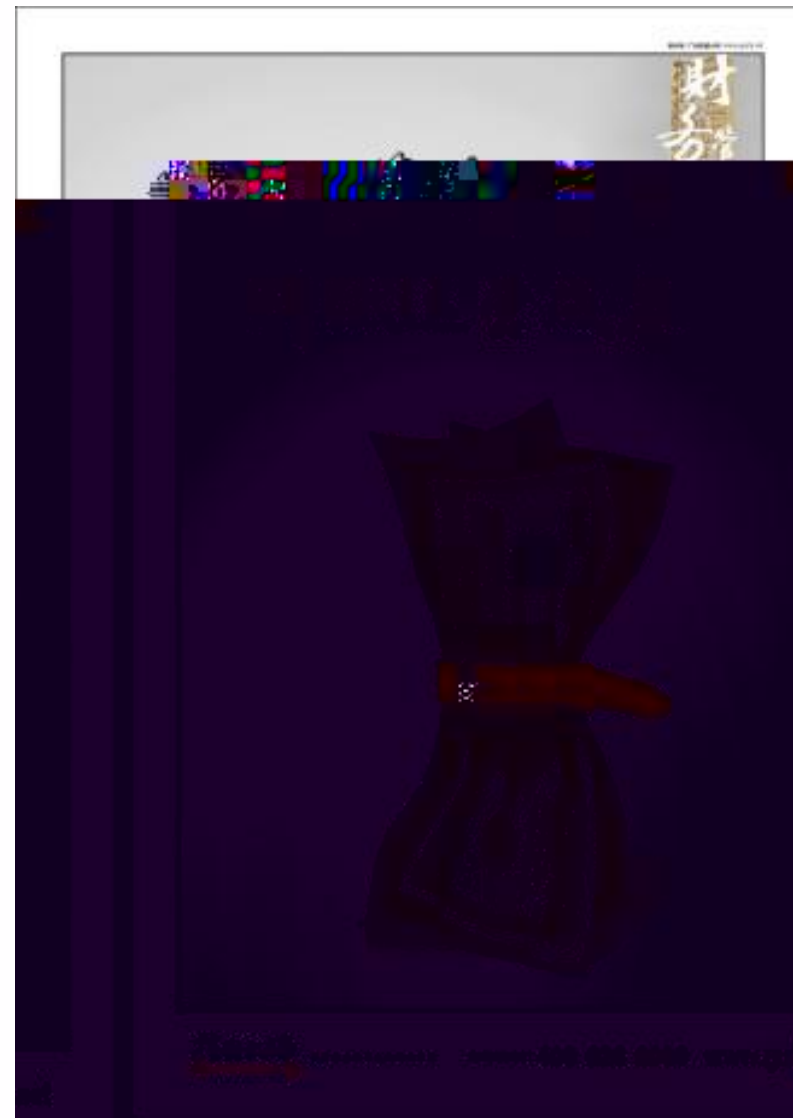
D



### 三、如何砍掉成本？

---

## 三、如何砍掉成本？





## 三、如何砍掉成本？

A

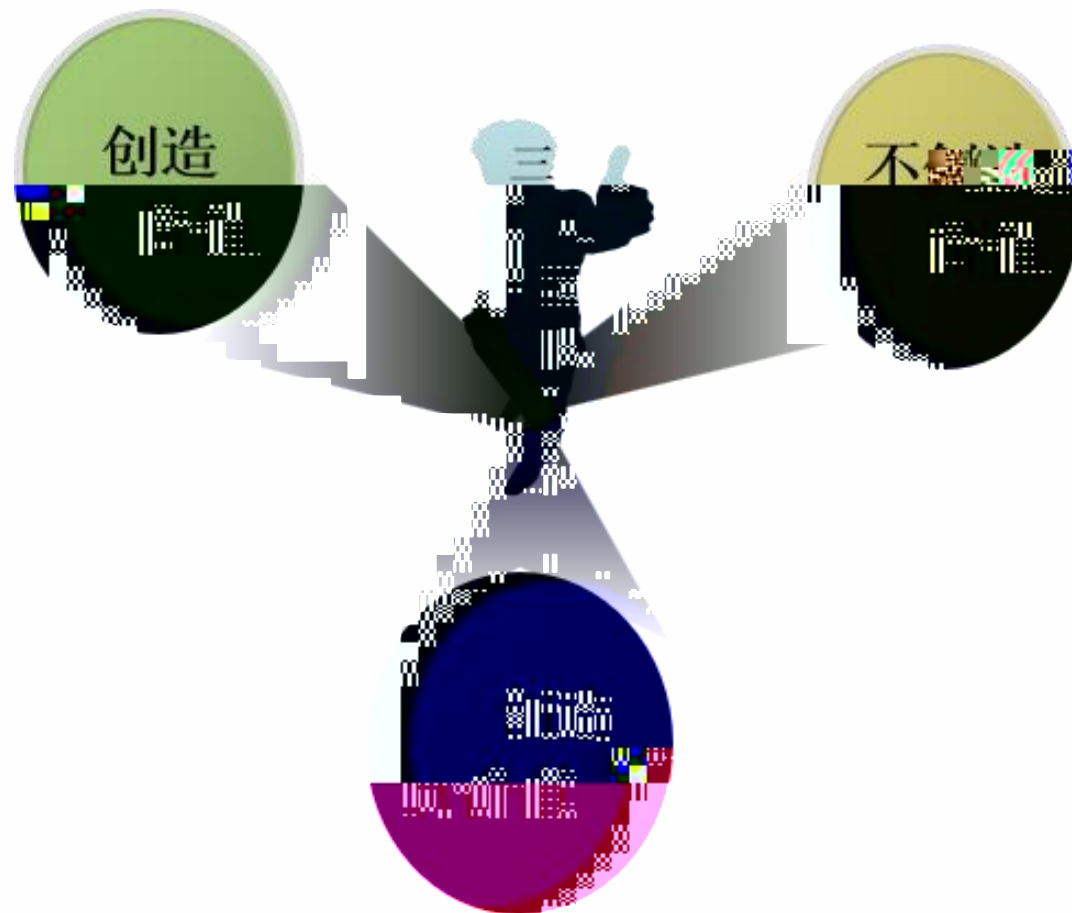
| 序号   | 企业人工成本构成(甲)       | 金额(乙) | 列支渠道(科目)(丙) |
|------|-------------------|-------|-------------|
| (1)  | 产品生产人员工资、奖金、津贴和补贴 | 720   | 制造费用        |
| (2)  | 产品生产人员的员工福利费      | 31.6  | 制造费用        |
| (3)  | 生产单位管理人员工资        | 26.4  | 制造费用        |
| (4)  | 生产单位管理人员的员工福利费    | 3     | 制造费用        |
| (5)  | 工厂管理人员工资          | 130   | 管理费用        |
| (6)  | 工厂管理人员的员工福利费      | 12    | 管理费用        |
| (7)  | 销售部门人员工资          | 200   | 销售费用        |
| (8)  | 销售部门人员的员工福利费      | 18    | 销售费用        |
| (9)  | 员工教育经费            | 38    | 管理费用        |
| (10) | 养老、医疗、失业、工伤和生育保险费 | 160   |             |

## 三、如何砍掉成本？



--

--



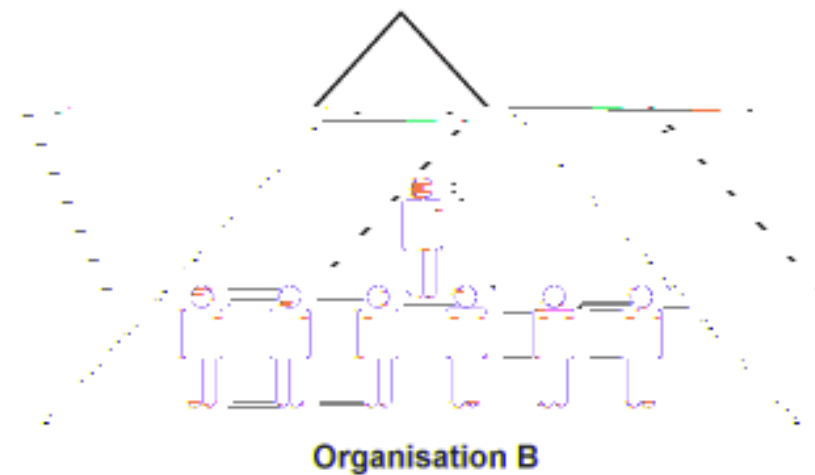
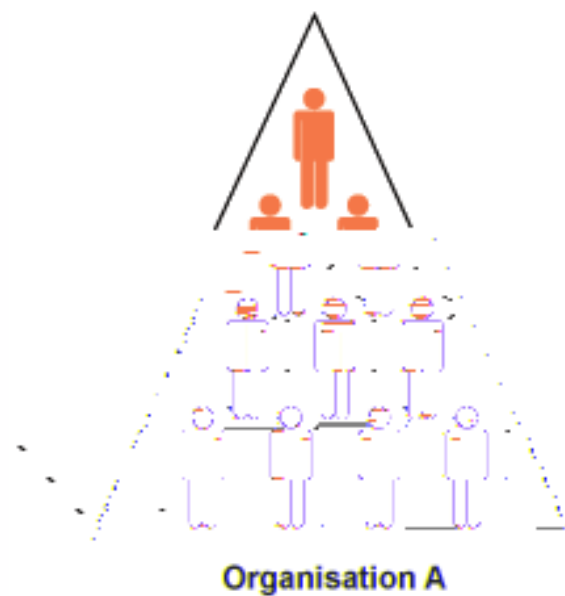
### 三、如何砍掉成本？

A



### 三、如何砍掉成本？

A



### 三、如何砍掉成本？

B

--  
--  
--

2

5





## 三、如何砍掉成本？

B



## 三、如何砍掉成本？

C

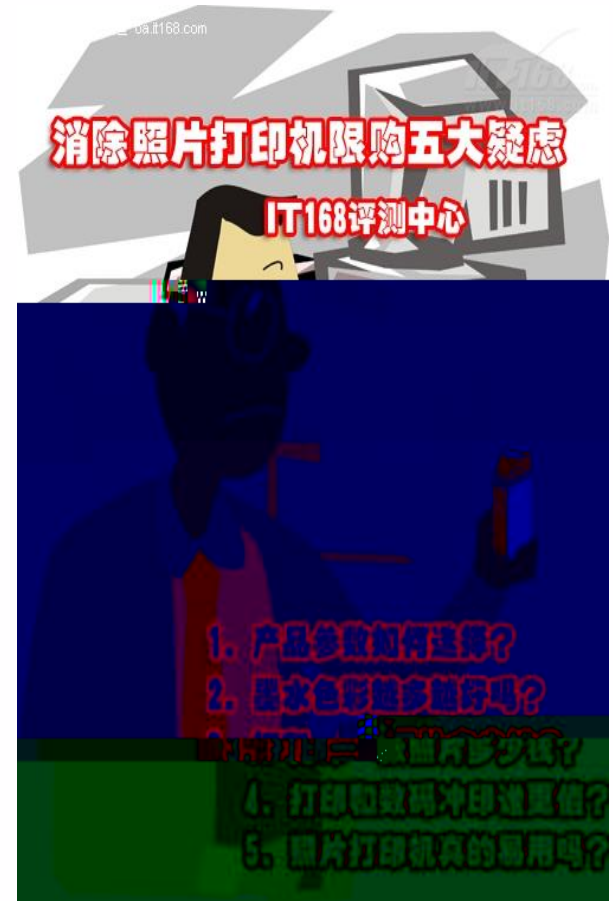
=

=



### 三、如何砍掉成本？

C



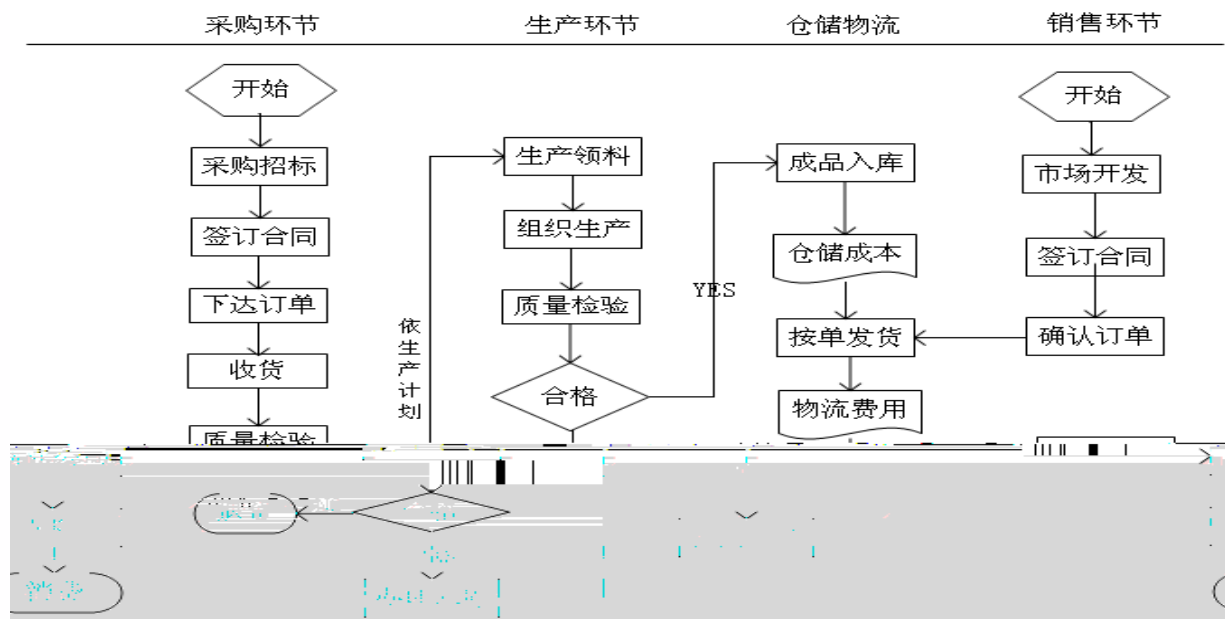


**D**



### 三、如何砍掉成本？

D



--

“

”

### 三、如何砍掉成本？

E

| 3  | 264 | 8 | 113.64   | 14.20  | 0.24 |
|----|-----|---|----------|--------|------|
| 6  | 264 | 8 | 227.27   | 28.41  | 0.47 |
| 10 | 264 | 8 | 378.79   | 47.35  | 0.79 |
| 20 | 264 | 8 | 757.58   | 94.70  | 1.58 |
| 50 | 264 | 8 | 1,893.94 | 236.74 | 3.95 |

## 三、如何砍掉成本？

E

--

--

--

--



### 三、如何砍掉成本？

E



### 三、如何砍掉成本？

F

Dž

--Dž

Dž

--

--

--



### 三、如何砍掉成本？

F

--  
--  
--





### 三、如何砍掉成本？

F

--

“

”



### 三、如何砍掉成本？

F

--  
--



### 三、如何砍掉成本？

G



### 三、如何砍掉成本？

G

“ ”

--

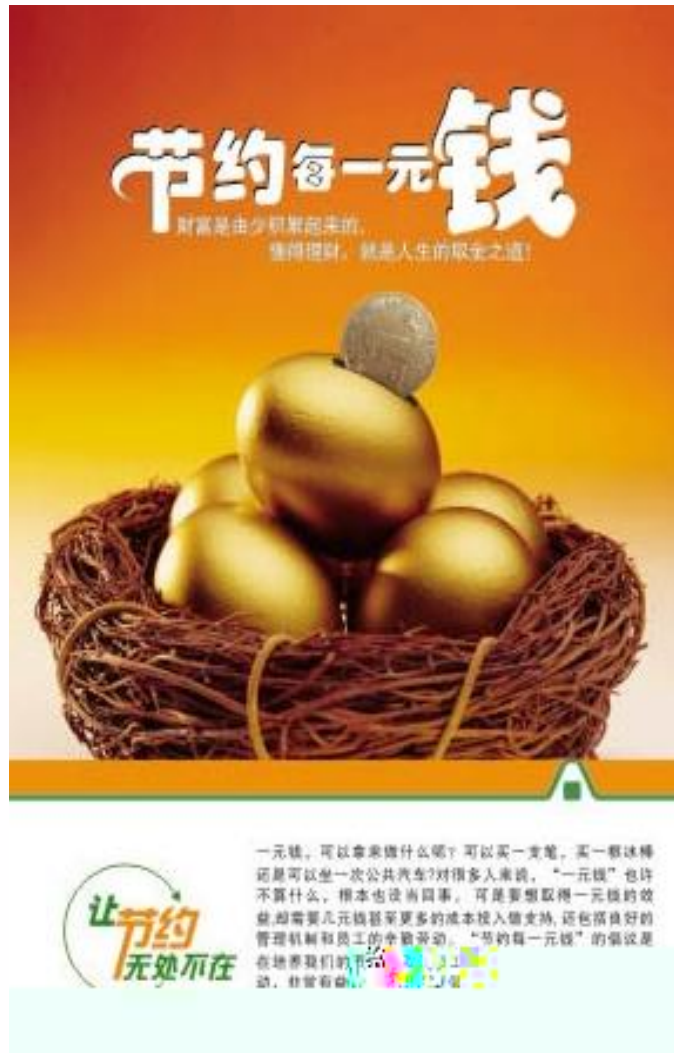
--



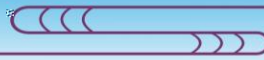
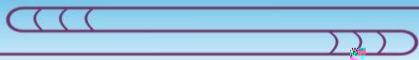
## 三、如何砍掉成本？

G

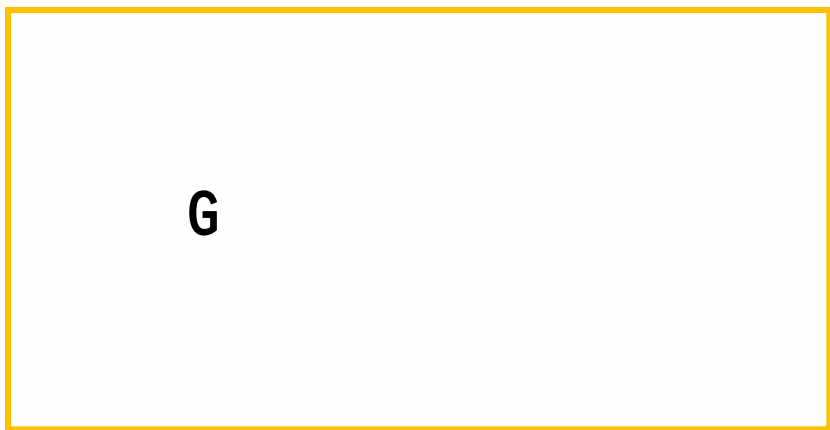
--  
--  
--  
--







### 三、如何砍掉成本？



1

1



雨虫创意 stock.tuchang.com



## 四、注意事项



## 四、注意事项？

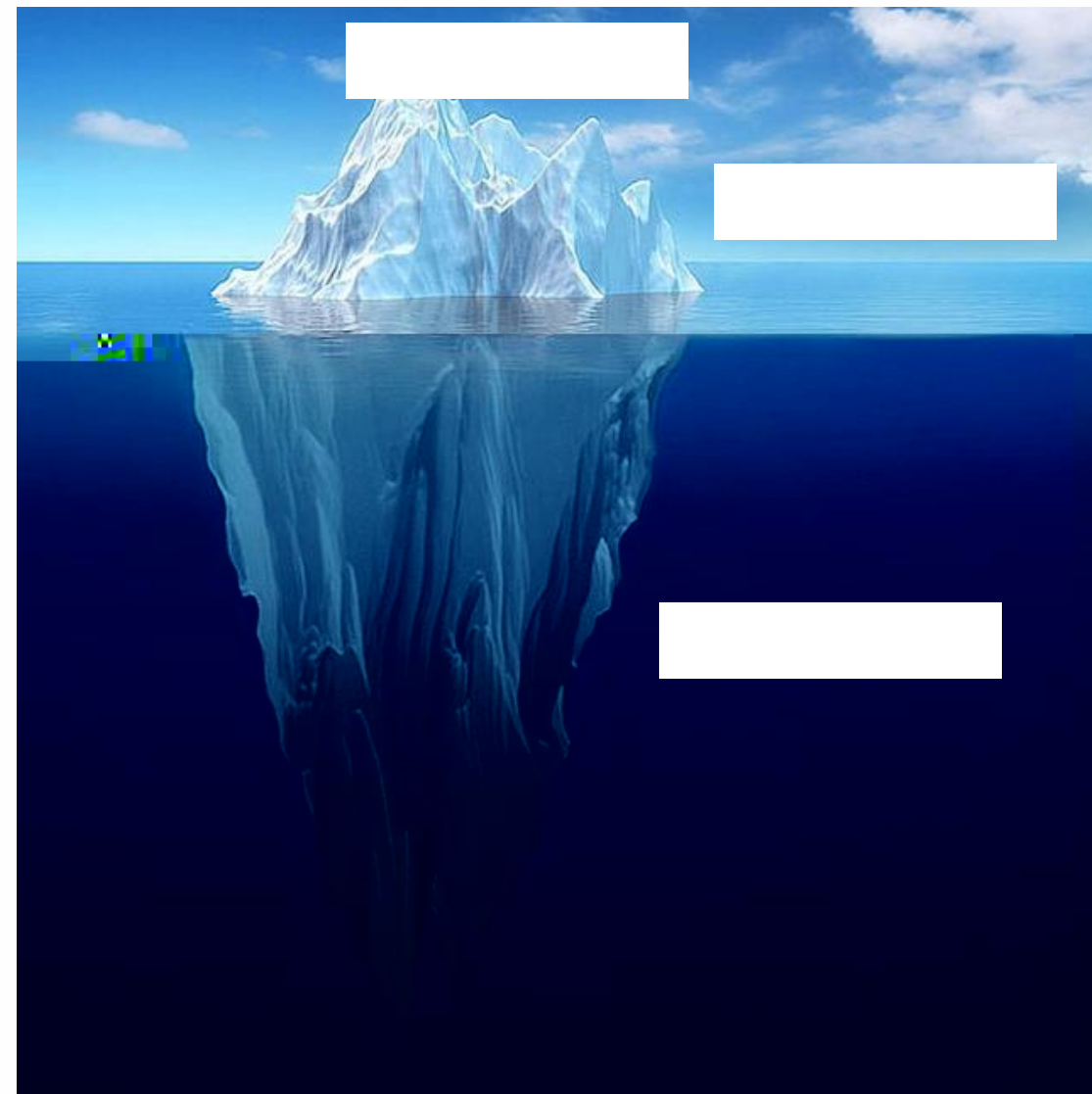
A

$$\begin{array}{rclclcl}
 & 10 & / & & & \\
 5000 & \times 10 & = 50000 & / & \times 300 & = 1500 & / \\
 & 50 & / & & & \\
 400 & \times 50 & = 20000 & / & \times 300 & = 600 & / \\
 & 200 & / & & & \\
 90 & \times 200 & = 18000 & / & \times 300 & = 540 & / \\
 8.8 & / & 2640 & / & & & 
 \end{array}$$



## 四、注意事项？

--  
--  
--



## 四、注意事项？

B 3

--

3

--

| 利 润 表                    |            |                       |  | 资 产 负 债 表         |    |      |      |
|--------------------------|------------|-----------------------|--|-------------------|----|------|------|
| 编制单位：广西壮方云科技有限公司 2019年1月 |            |                       |  | 编制单位： 年 月 日 单位：万元 |    |      |      |
| 金额                       | 本年累计金额     | 项 目                   |  | 资 产               | 行次 | 年初数  | 期末数  |
| 2830.18                  | 1903098.83 | 一、营业收入                |  | 流动资产              |    |      |      |
| 2134.44                  | 1469046.57 | 减：营业成本                |  | 货币资金              | 1  |      |      |
| 1397.00                  | 4788.78    | 营业税金及附加               |  | 银行存款              | 2  |      |      |
| 1216.16                  | 187140.56  | 销售费用                  |  | 其他货币资金            | 3  |      |      |
| 5320.65                  | 229112.18  | 管理费用                  |  | 应收账款              | 4  |      |      |
| 31.11                    | 512.66     | 财务费用                  |  | 预付款项              | 5  |      |      |
| 0.00                     | 0.00       | 资产减值损失                |  | 应收票据              | 6  |      |      |
| 0.00                     | 0.00       | 加：公允价值变动收益(损失以“-”号填列) |  | 其他应收款             | 7  |      |      |
| 0.00                     | 0.00       | 投资收益(损失以“-”号填列)       |  | 应收账款净额            | 8  | 0.00 | 0.00 |
| 0.00                     | 0.00       | 其中：对联营企业和合营企业的投资收益    |  | 预付账款              | 9  |      |      |
| 2130.82                  | 13496.08   | 营业利润(亏损以“-”号填列)       |  | 其他应收款             | 10 |      |      |
| 0.00                     | 0.00       | 加：营业外收入               |  | 材料采购              | 11 |      |      |
| 0.00                     | 0.00       | 减：营业外支出               |  | 自制半成品             | 12 |      |      |
| 0.00                     | 0.00       | 其中：非流动资产处置损失          |  | 分期收款发出商品          | 13 |      |      |
| 32730.82                 | 142498.08  | 三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)   |  | 存货                | 14 |      |      |
| 3249.84                  | 1249.84    | 减：所得税费用               |  | 待摊费用              | 15 |      |      |
| 31481.01                 | 1124       |                       |  | 待处理流动资产净损失        | 16 |      |      |
|                          |            |                       |  | 一年内到期的长期应收款       | 17 |      |      |
|                          |            |                       |  | 其他流动资产            | 18 |      |      |
|                          |            |                       |  | 流动资产合计            | 20 | 0.00 | 0.00 |
|                          |            |                       |  | 流动负债合计            | 45 | 0.00 | 0.00 |
|                          |            |                       |  | 长期资产              |    |      |      |
|                          |            |                       |  | 长期应收款             | 21 |      |      |
|                          |            |                       |  | 固定资产              | 22 |      |      |
|                          |            |                       |  | 固定资产原价            | 24 |      |      |
|                          |            |                       |  | 减：累计折旧            | 25 |      |      |
|                          |            |                       |  | 固定资产净值            | 26 | 0.00 | 0.00 |
|                          |            |                       |  | 固定资产减值准备          | 27 |      |      |
|                          |            |                       |  | 在建工程              | 28 |      |      |
|                          |            |                       |  | 长期股权投资            | 29 |      |      |
|                          |            |                       |  | 长期资产合计            | 30 | 0.00 | 0.00 |
|                          |            |                       |  | 非流动资产合计           | 31 | 0.00 | 0.00 |
|                          |            |                       |  | 资产总计              | 32 | 0.00 | 0.00 |
|                          |            |                       |  | 负债和所有者权益(或股东权益)总计 | 33 | 0.00 | 0.00 |
|                          |            |                       |  | 短期借款              | 34 |      |      |
|                          |            |                       |  | 应付账款              | 35 |      |      |
|                          |            |                       |  | 应付票据              | 36 |      |      |
|                          |            |                       |  | 应付职工薪酬            | 37 |      |      |
|                          |            |                       |  | 应交税费              | 38 |      |      |
|                          |            |                       |  | 应付利息              | 39 |      |      |
|                          |            |                       |  | 应付股利              | 40 |      |      |
|                          |            |                       |  | 其他应付款             | 41 |      |      |
|                          |            |                       |  | 预收账款              | 42 |      |      |
|                          |            |                       |  | 合同负债              | 43 |      |      |
|                          |            |                       |  | 其他流动负债            | 44 |      |      |
|                          |            |                       |  | 流动负债合计            | 45 | 0.00 | 0.00 |
|                          |            |                       |  | 长期借款              | 46 |      |      |
|                          |            |                       |  | 应付债券              | 47 |      |      |
|                          |            |                       |  | 长期应付款             | 48 |      |      |
|                          |            |                       |  | 递延收益              | 49 |      |      |
|                          |            |                       |  | 递延所得税负债           | 50 |      |      |
|                          |            |                       |  | 其他非流动负债           | 51 |      |      |
|                          |            |                       |  | 非流动负债合计           | 52 |      |      |
|                          |            |                       |  | 负债合计              | 53 |      |      |
|                          |            |                       |  | 所有者权益(或股东权益)合计    | 54 |      |      |
|                          |            |                       |  | 实收资本(或股本)         | 55 |      |      |
|                          |            |                       |  | 资本公积              | 56 |      |      |
|                          |            |                       |  | 盈余公积              | 57 |      |      |
|                          |            |                       |  | 未分配利润             | 58 |      |      |
|                          |            |                       |  | 所有者权益(或股东权益)合计    | 59 |      |      |
|                          |            |                       |  | 所有者权益(或股东权益)总计    | 60 |      |      |

| 现金流量表                         |                           |      |          |
|-------------------------------|---------------------------|------|----------|
| 单位：元 编制单位：广西壮方云科技有限公司 2019年1月 |                           |      |          |
| 本月金额                          | 项 目                       | 行次   | 本年累计金额   |
|                               | 一、经营活动产生的现金流量：            |      |          |
| 30000.00                      | 销售商品、商品、提供劳务收到的现金         | 1.00 | 23000.00 |
|                               | 收到其他与经营活动有关的现金            |      | 2.00     |
| 12335.52                      | 购买原材料、商品、接受劳务支付的现金        | 3.00 | 21       |
| 15144.77                      | 支付的职工薪酬                   | 4.00 | 2        |
| 2491.00                       | 支付的税费                     | 5.00 |          |
| 35206.88                      | 支付其他与经营活动有关的现金            | 6.00 |          |
| 511370.17                     | 经营活动产生的现金流量净额             | 7.00 | -1       |
|                               | 二、投资活动产生的现金流量：            |      |          |
|                               | 收回短期投资、长期债券投资和长期股权投资收到的现金 | 8.00 |          |

## 四、注意事项？

C

--

--

--

--

--



## 四、注意事项？

D

E





## 附：如何做好“成本月”

A.

B.

C.

D.

E.





## 附：如何做好“成本月”

F.

G.

H.



**成本理念：**

**担责任转型抠成本，  
求创新跨越争利润。**



企业家爱国, 就是做好产品

山水同脉, 风雨同舟, 众志成城, 共克时艰

坚定信心, 同舟共济, 共渡难关, 共筑未来

坚定信心, 同舟共济, 共渡难关, 共筑未来