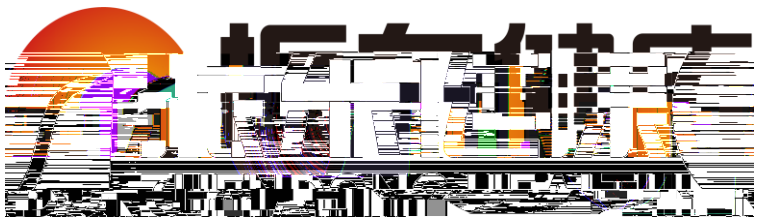


bps.tiexue.net

20 90

A.

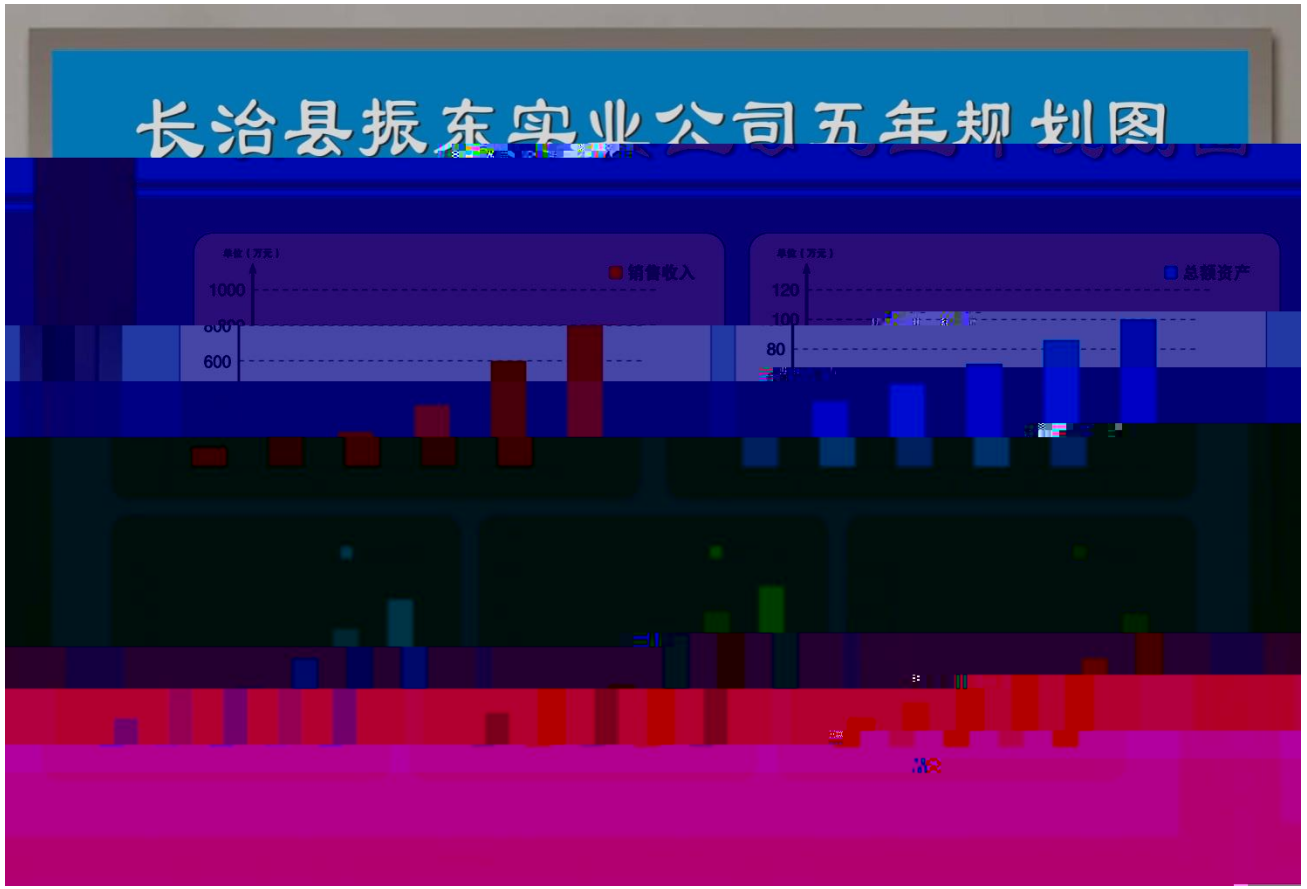
B.

C.

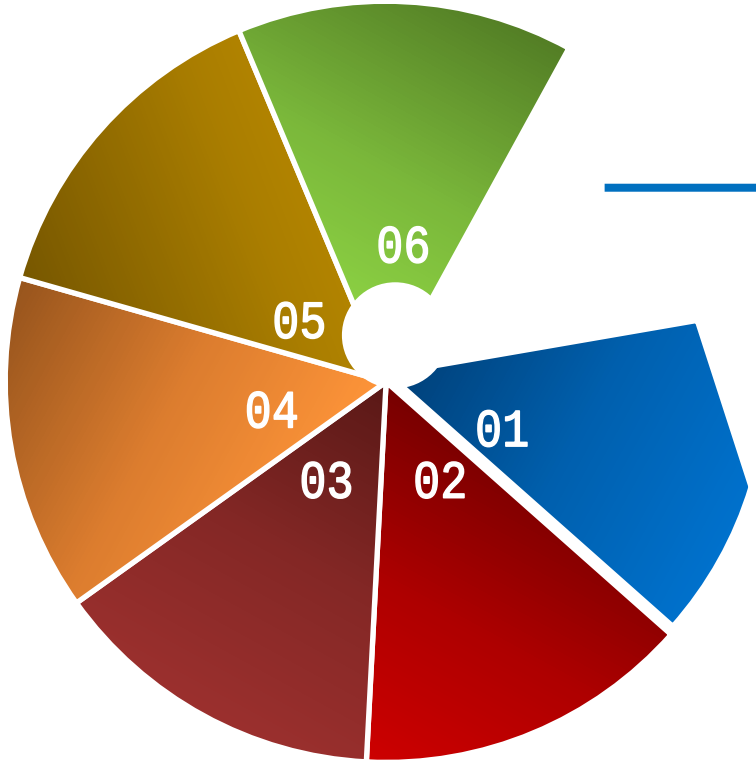
D.

2005 500 477

474	VOA	美国之音	63	www.voa.com	美国	媒体
475	Repsol YPF	雷普索尔	18	www.repsol.com	西班牙	炼油
多元化金融	478	Bear stearns	贝尔斯特恩	82	www.bearstearns.com	美国
服装服饰	479	Mizuno	美津浓	99	www.mizuno.com	日本
化学品	480	MitsuiChemical	三井化学	8	www.mitsui-chem.co.jp	日本
多元化金融	481	Mizuho	瑞穗金融	4	www.mizuho-fg.co.jp	日本
工业农业设备	482	ThyssenKrupp	蒂森克虏伯	119	www.thyssenkrupp.com	德国
家居个人用品	483	Shiseido	资生堂	133	www.shiseido.co.jp	日本
服装服饰	484	Chantelle	仙黛尔	129	www.Chantelle.com	法国
食品	485	Delhaize	德尔海兹	155	www.delhaizegroup.com	比


长治县振东实业公司五年规划图
销售收入
1000
600
总额资产
120
80

1.1998		800	2.64	33
2.1998		50	235.5	4.7
3.1998	30	1600		53.3
4.1998	80	128	1.6	
5.1998	3600	5000		1.4


06
05
04
01
03
02

- 1984-1992
-

- 1992-1998
-

- 1998 -
-

2001

1996 2001

1988 1995

A.

B.

C.

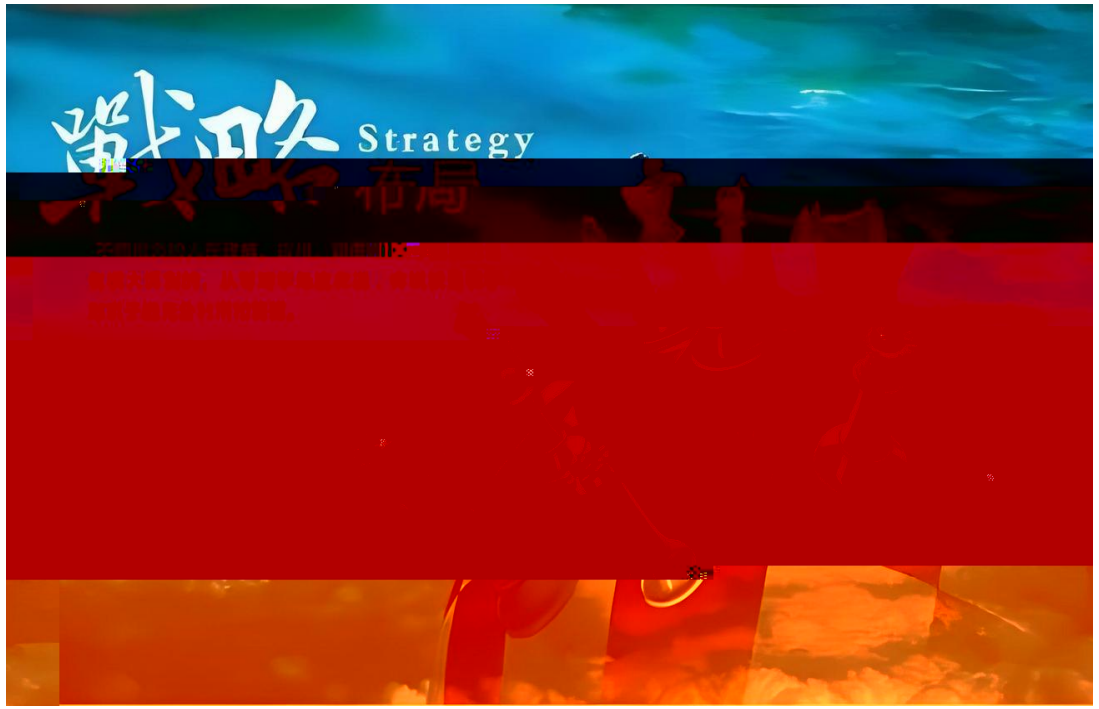
D.

A.

B.

C.

D.

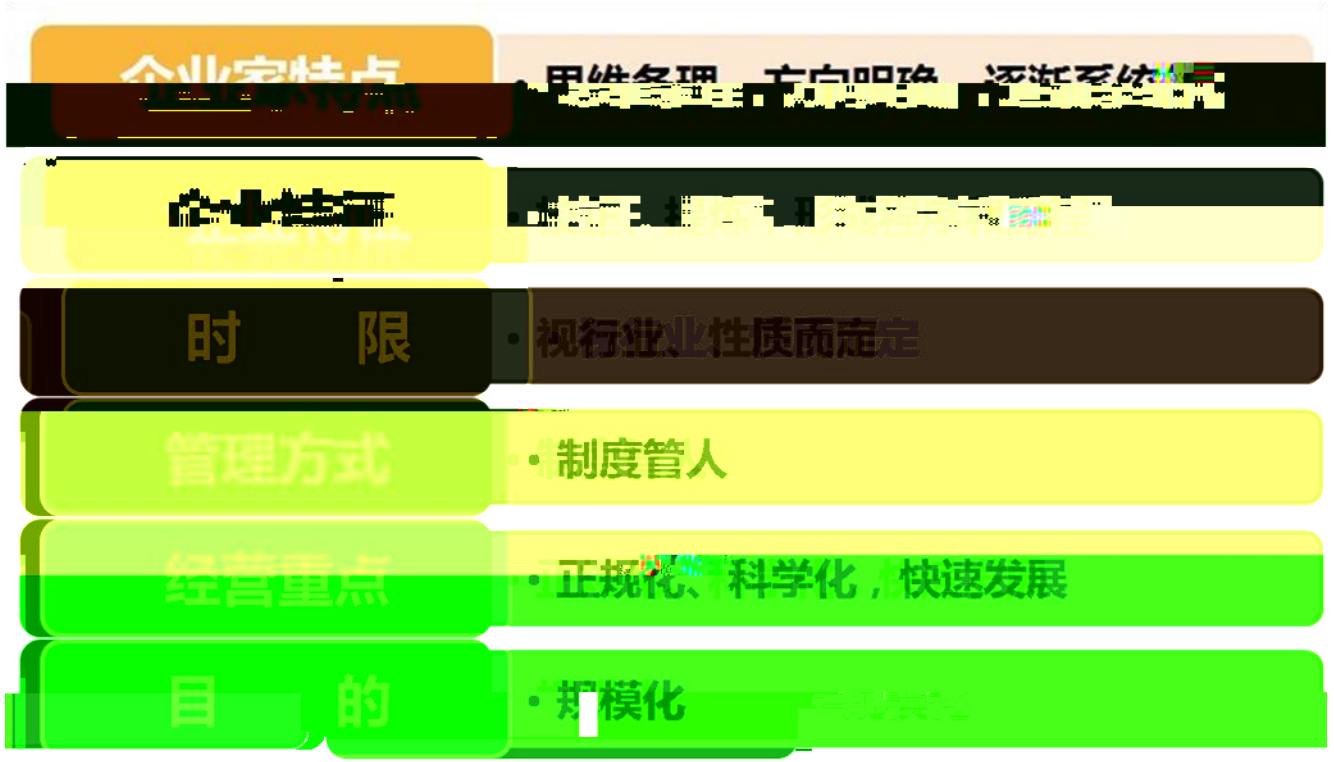


01

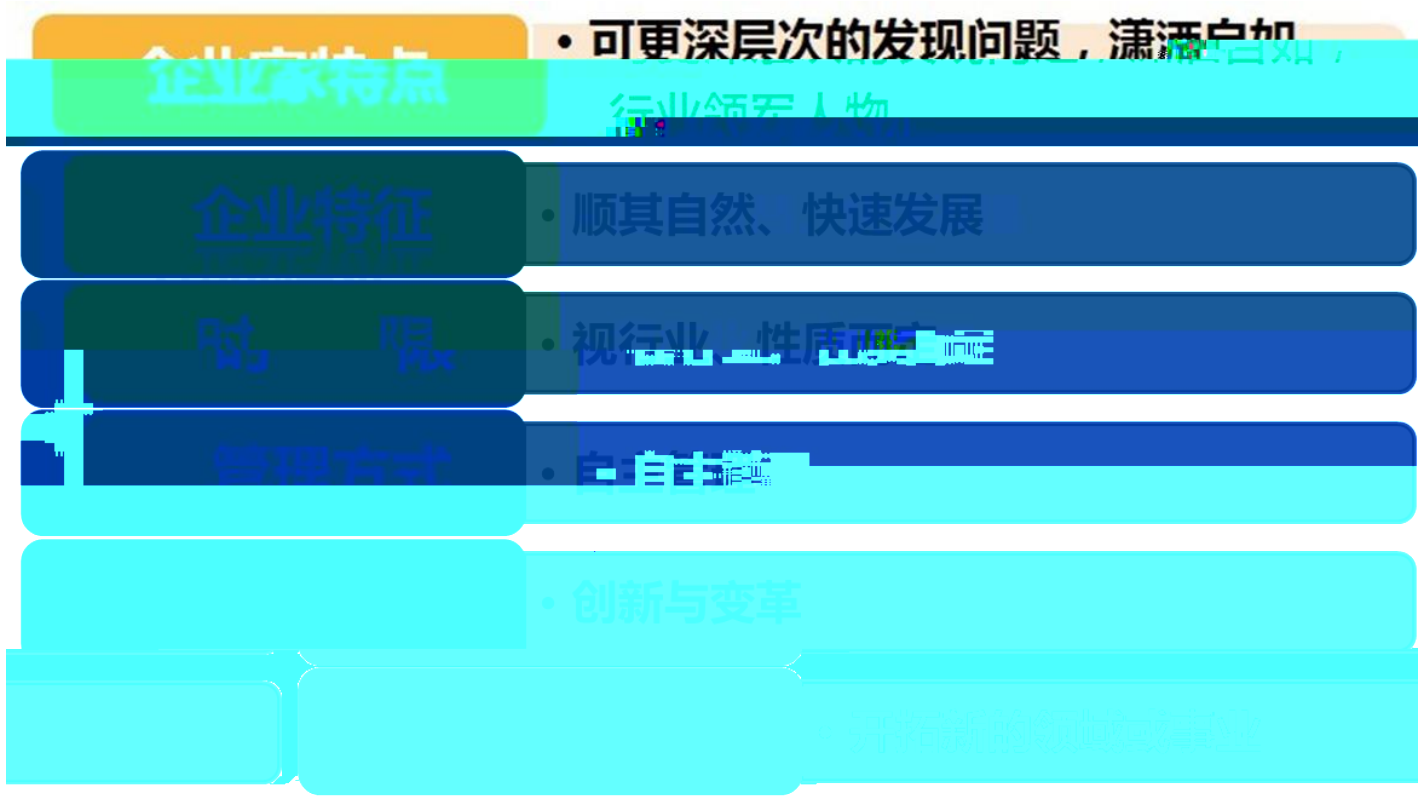
碰 → 摸 → 理 → 顺 → 放

企业家特点
企业特征
• 组织简单、规模小，不健、错误多
时　限
• 视行业、性质而定
管理方式
• 人管人
经营重点
• 获得利润
目　的
• 存活

企业家特点	·有想法，思维有亮点，常总结，边干边总结
企业特点	·方向模糊，制度不完善，各环节矛盾多
时　　限	·视行业、性质而定
管理方式	·分层次人管人
经营重点	·扩大业务
目　　的	·争夺资源与机会

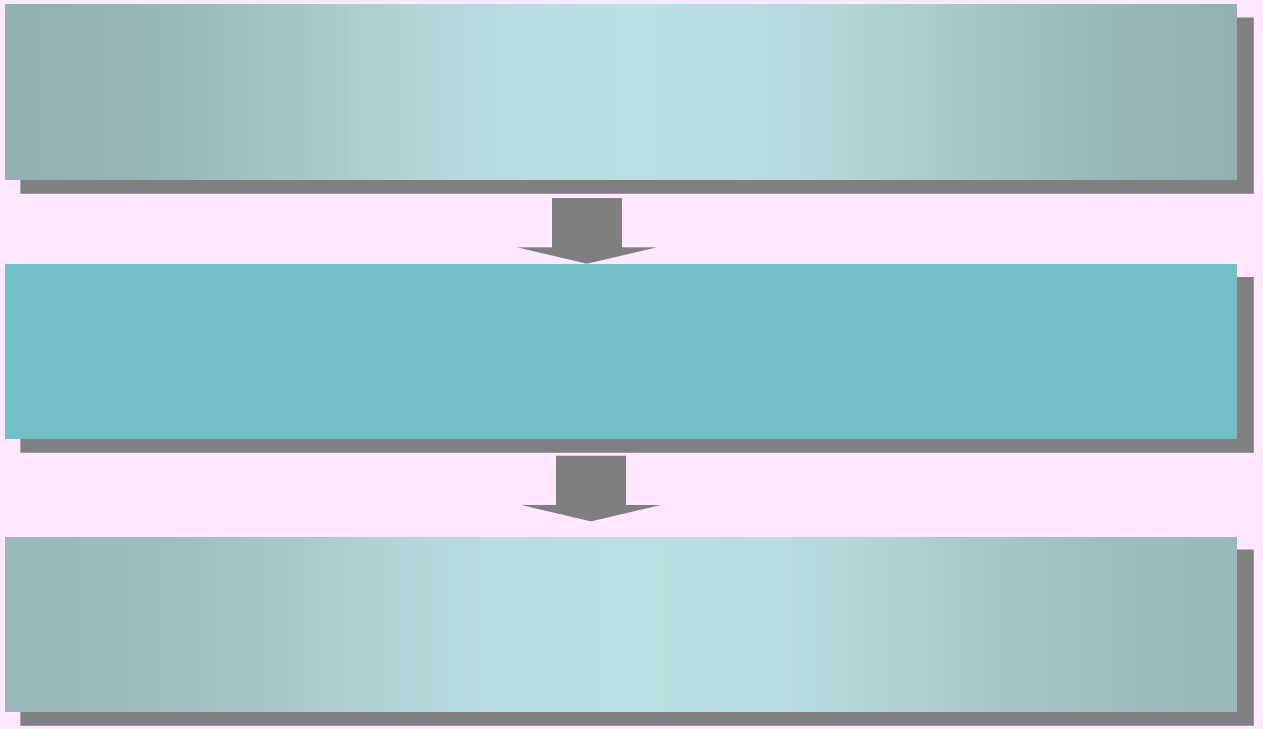

企业家特点
时　限
• 视行业性质而定
管理方式
• 制度管人
经营重点
• 正规化、科学化，快速发展
目　的
• 规模化

企业定性点	
企业特征	• 完善、巩固
时　　限	• 视行业、性质而定
管理方式	• 文化管人
经营重点	• 合理分权、配置资源
目　　的	• 品牌化

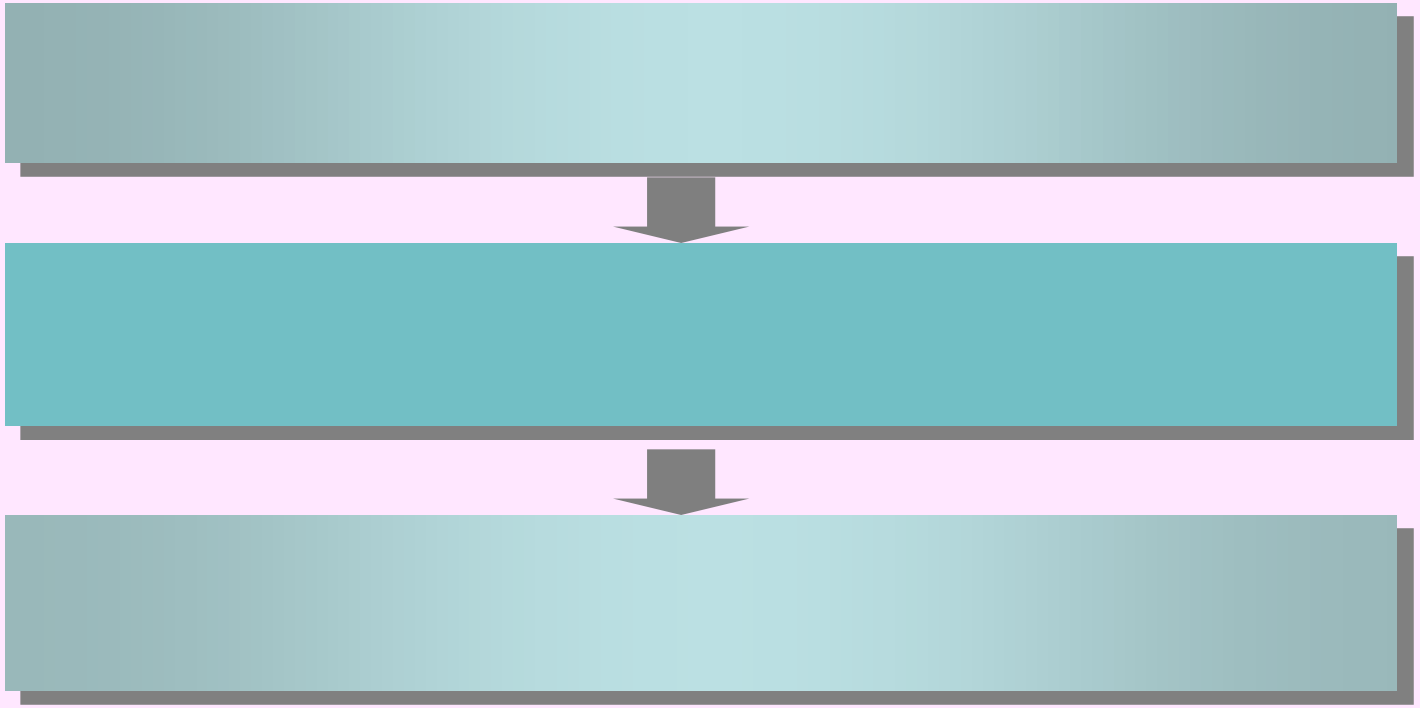

企业家特点
• 可更深层次的发现问题，潇洒自如，
行业领军人物
企业特征
• 顺其自然、快速发展
时　限
• 视行业、性质而定
管理方式
• 自主管理
• 创新与变革

02

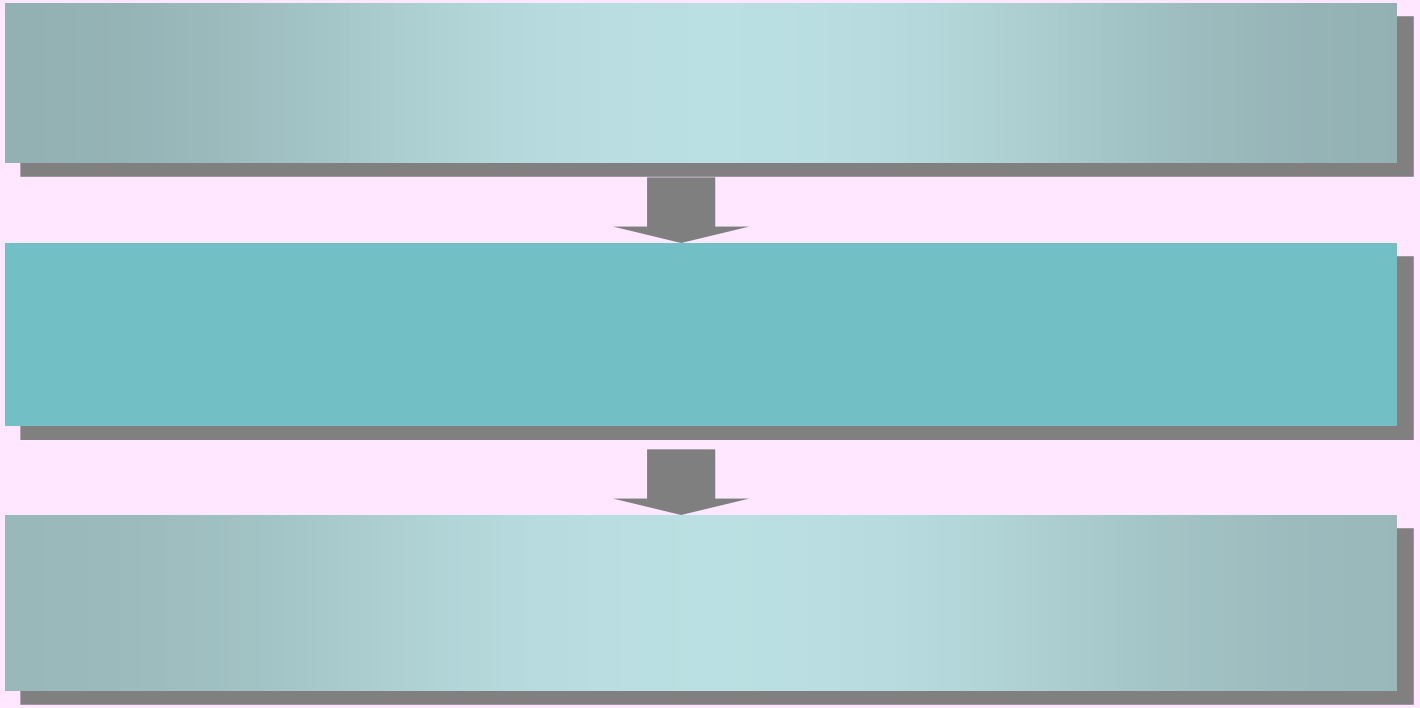
A.



B.



C.



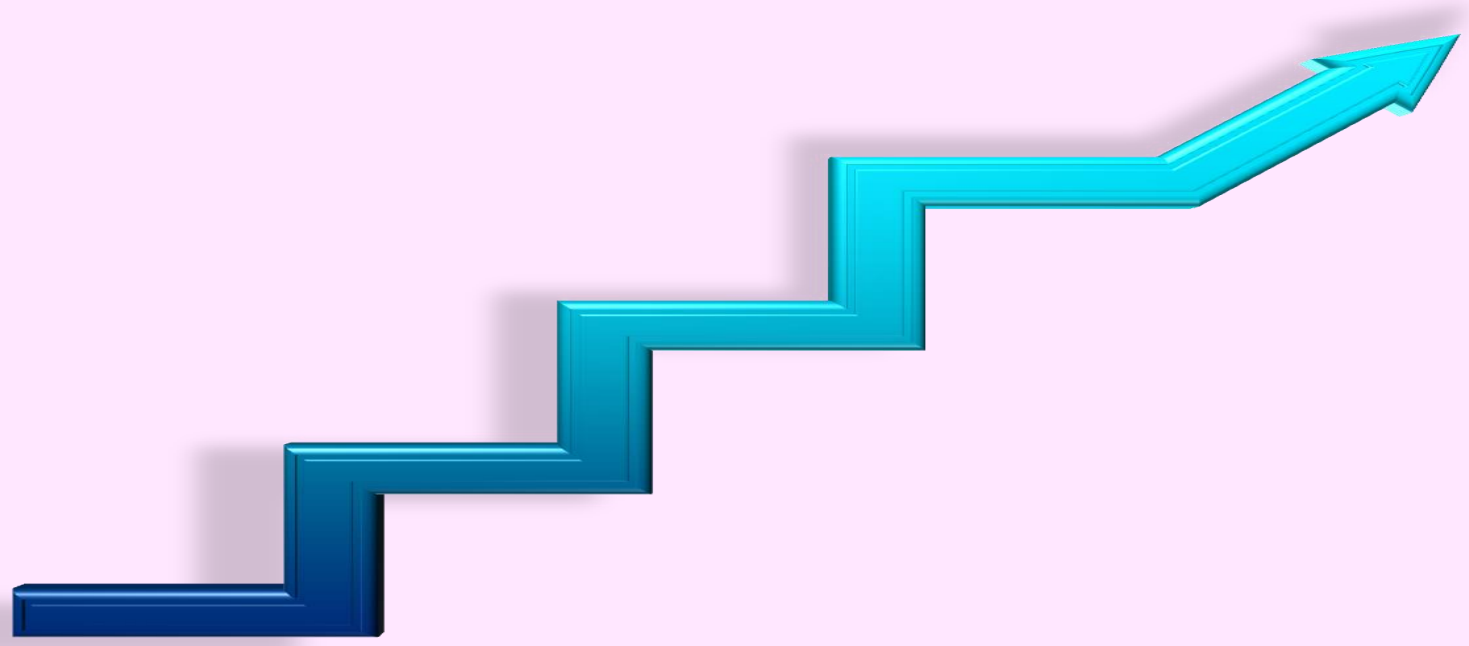
财务情况分析 → 企业组织架构 → 企业法人治理结构 → 人力资源分析 → 经营情况分析

A.

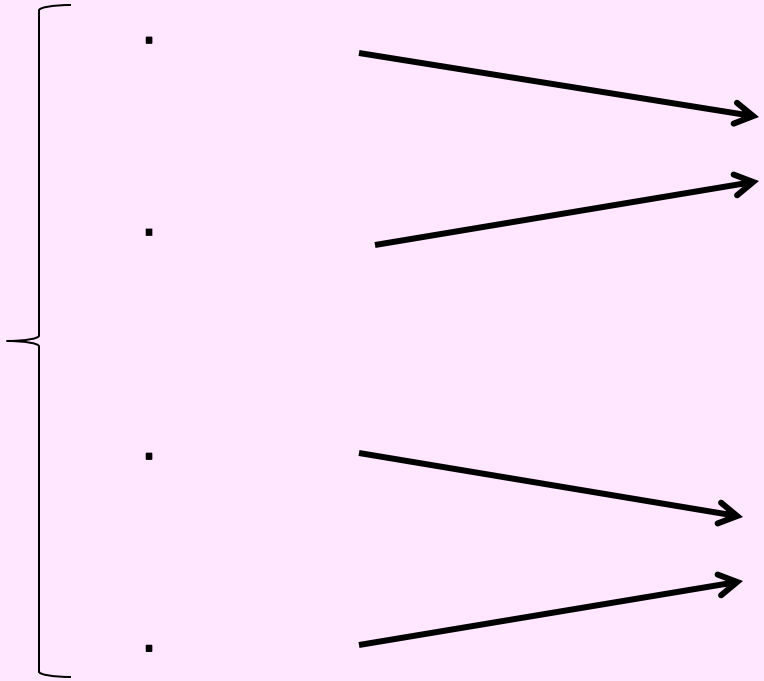
B.

	/	
	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.	
	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7.	
	1. 2. 3. 4.	

C.



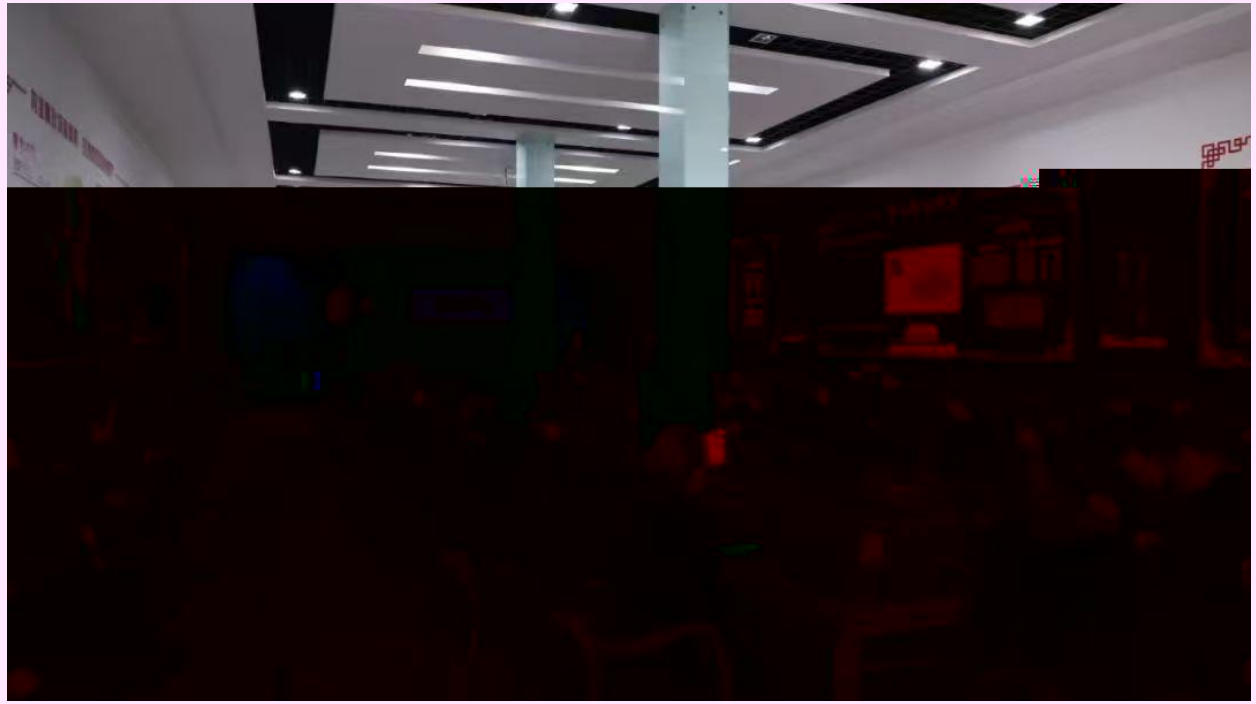
D.



A.

B.

C.



D.

E.

A.

B.

C.

D.

为

企业家爱国 就是做好产品

为中国人设计 让中国人健康

我是这样想的 也是这样做的