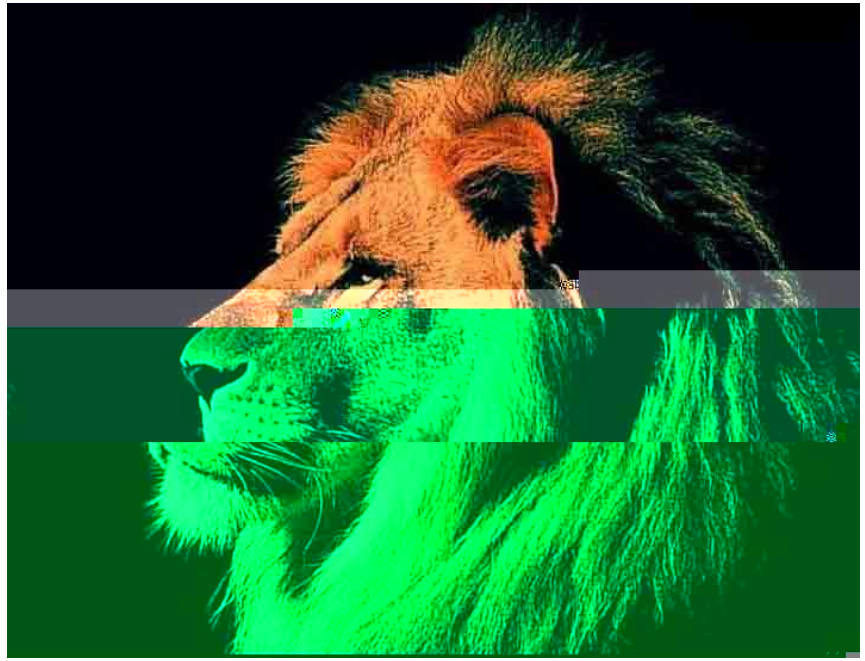
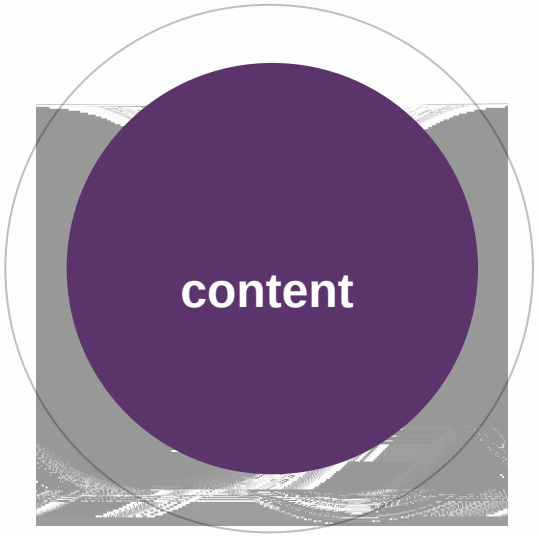
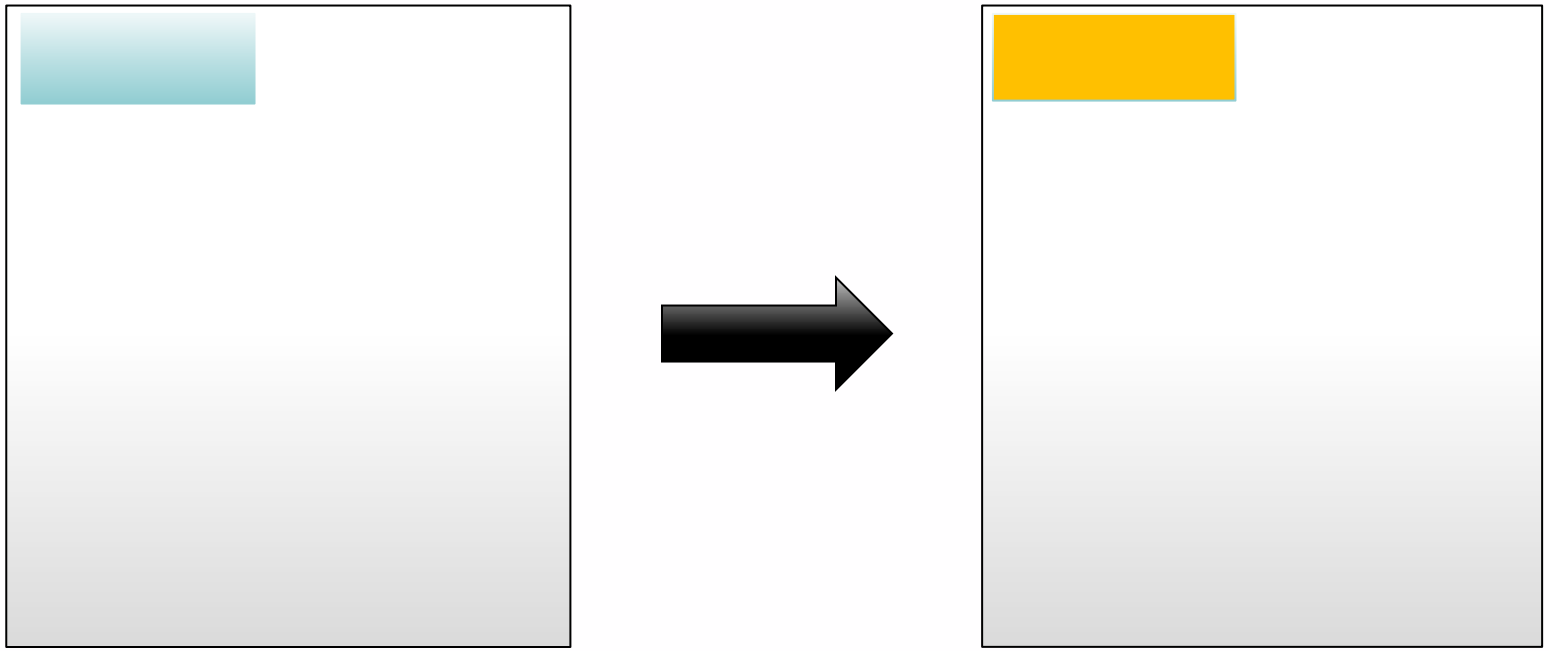


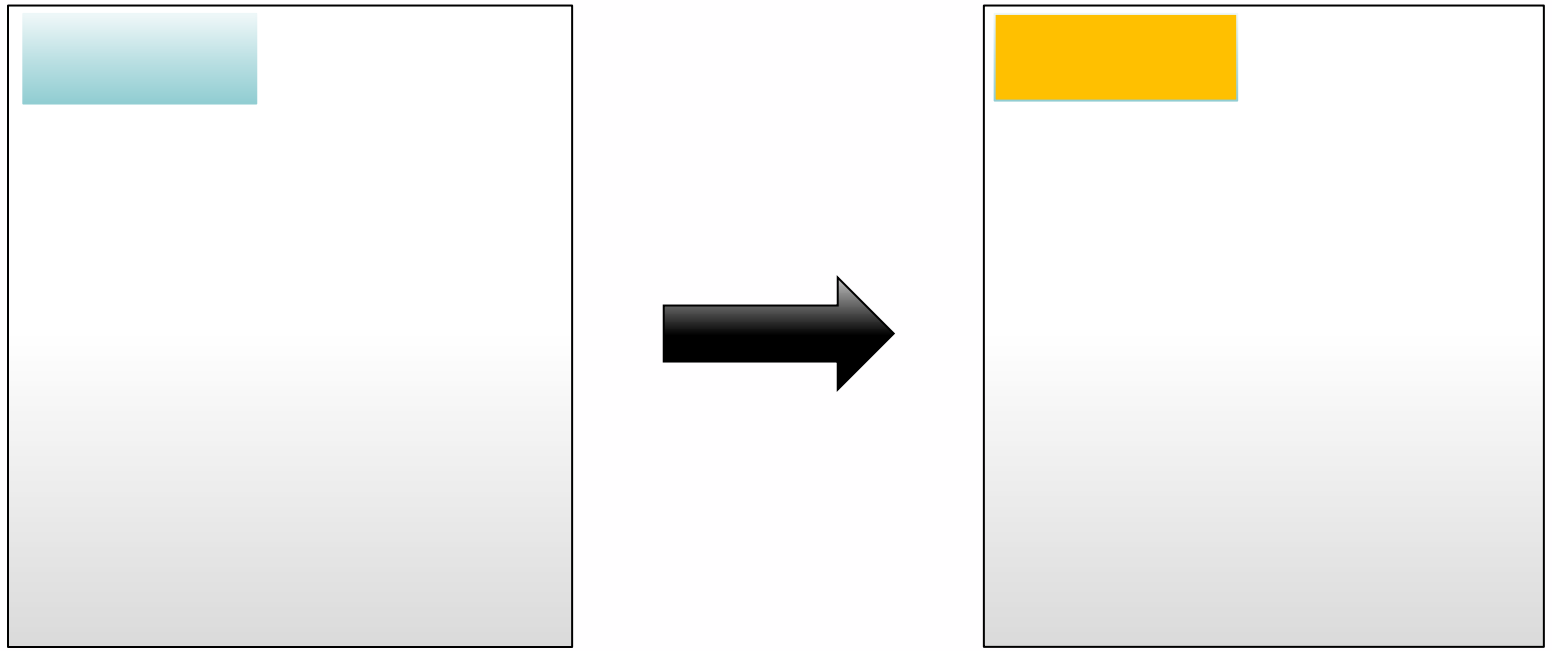

content

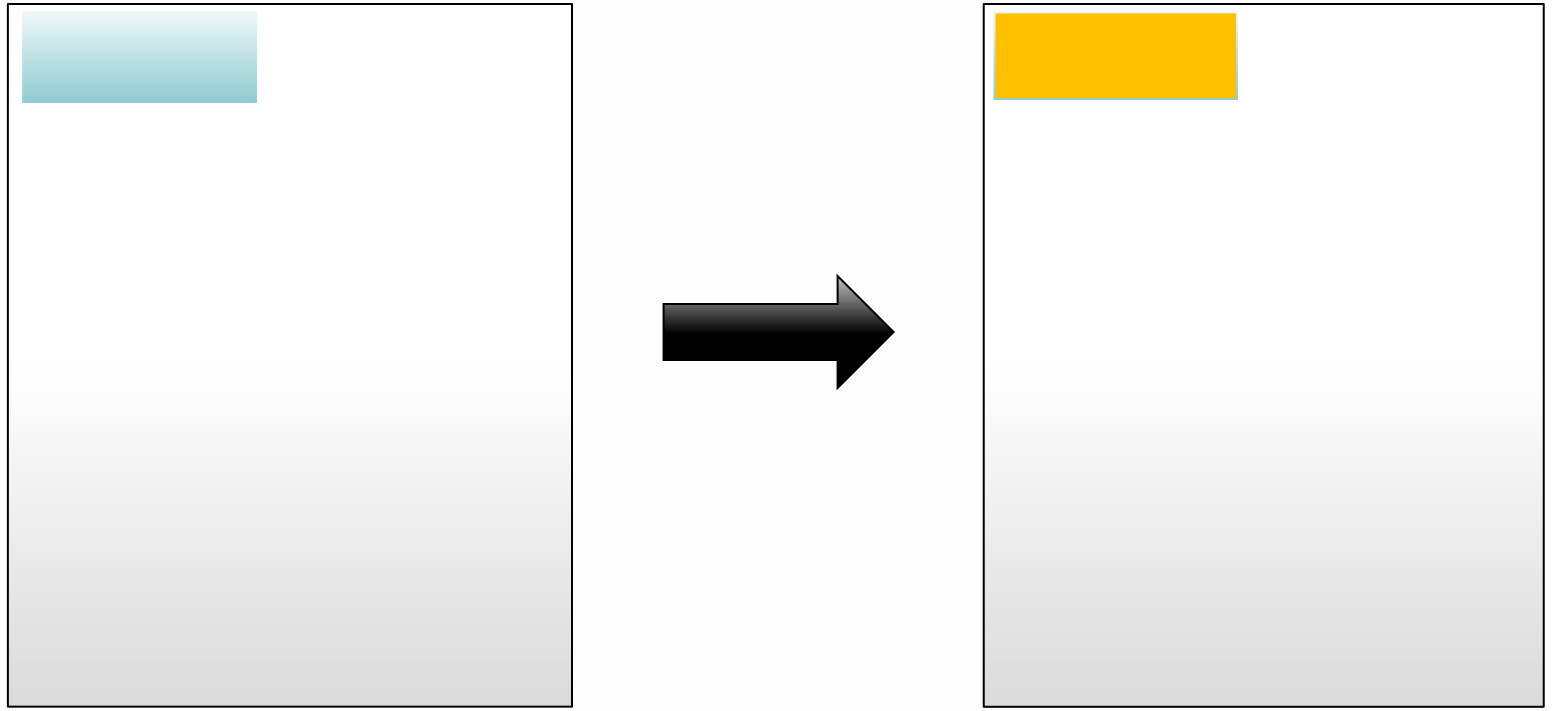
01
part

“ ”

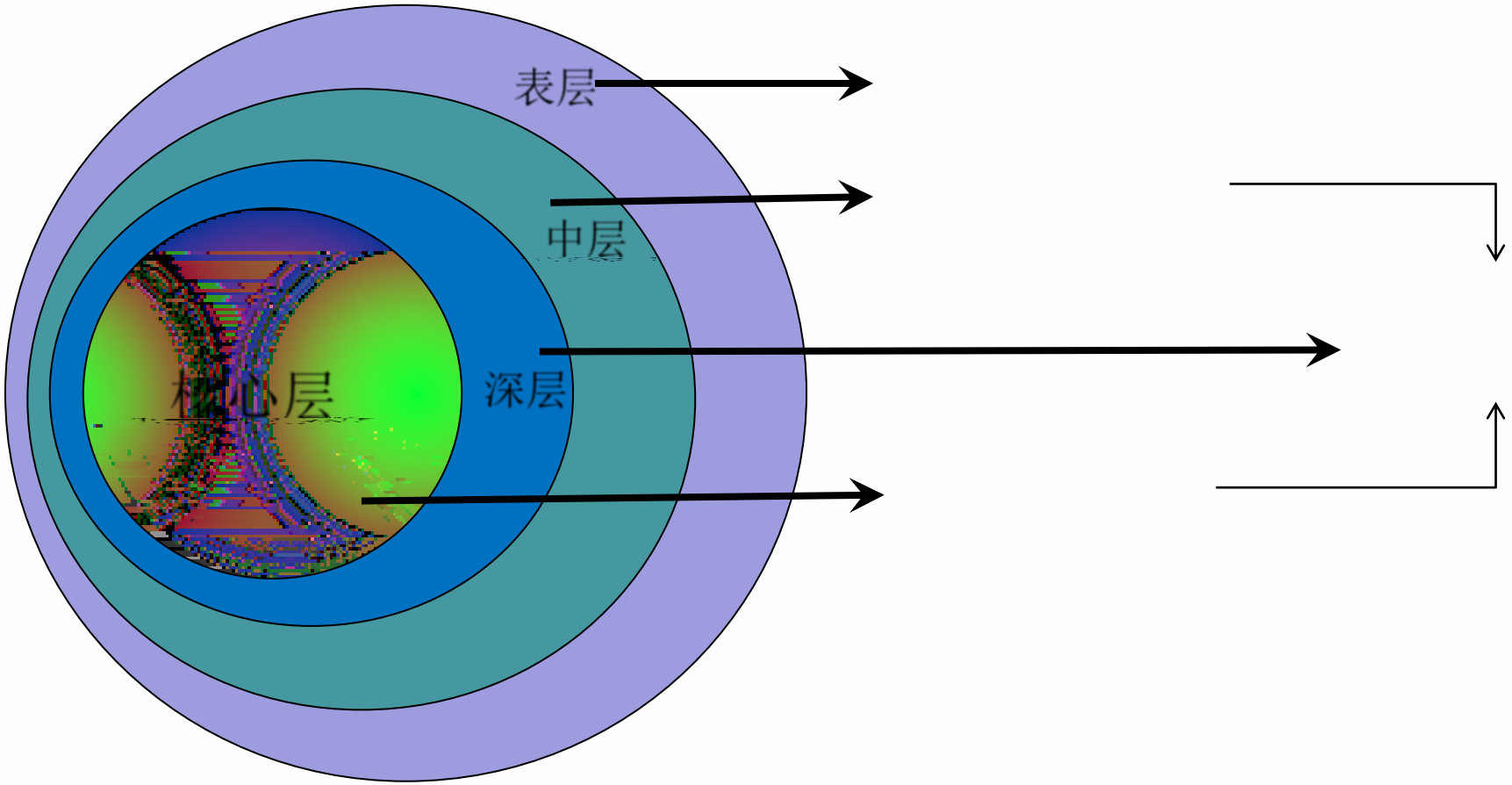
02
part

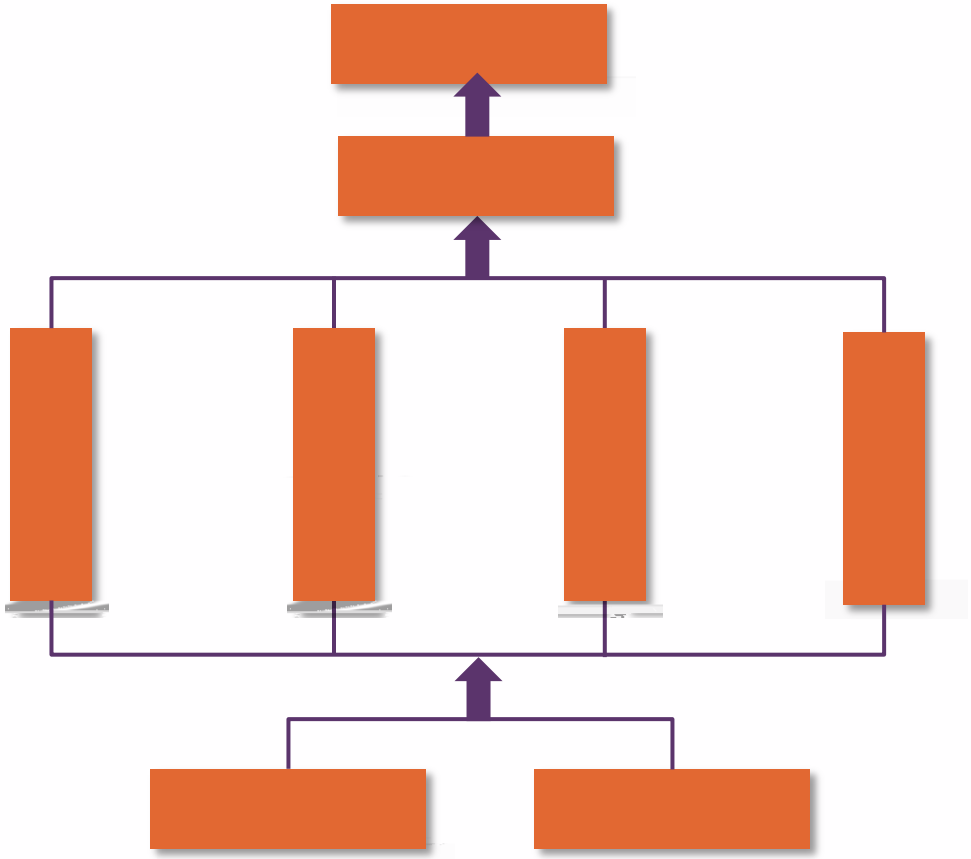


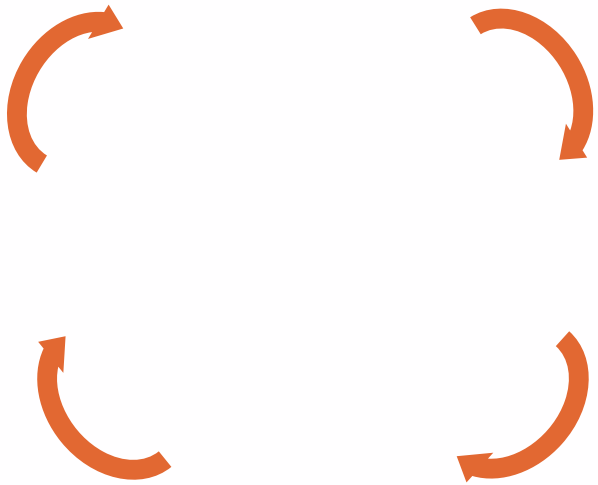




03
part

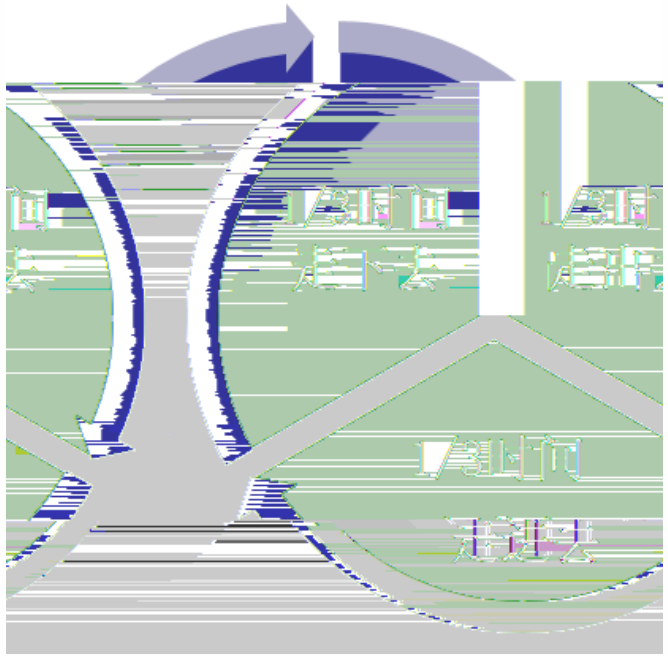

表层
中层
深层

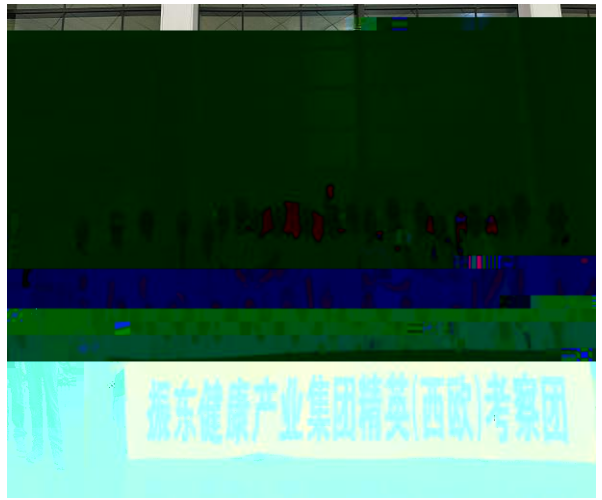




1

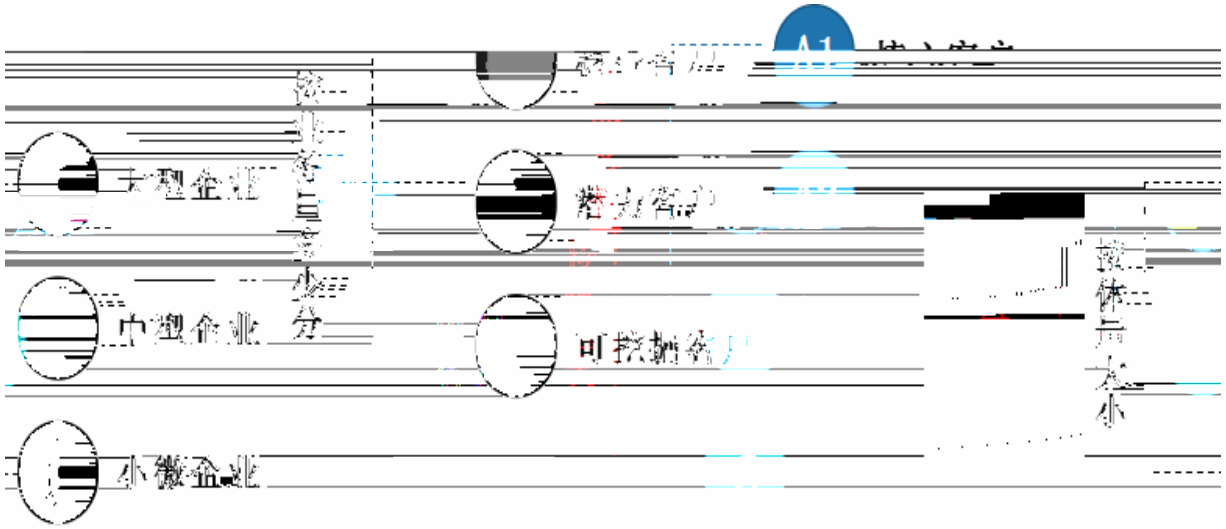
“ ”





1

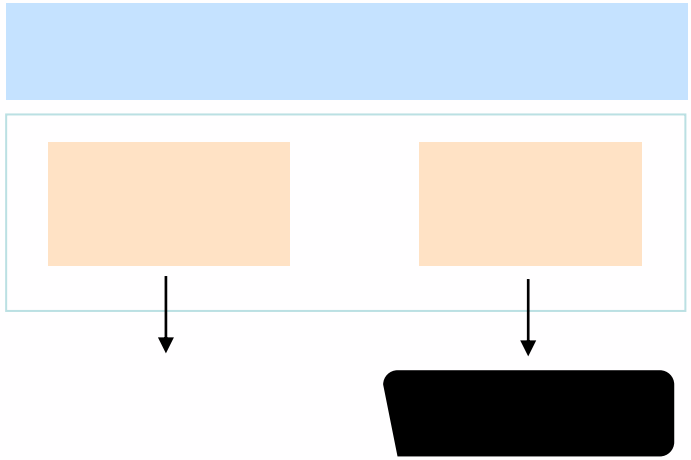
“ ”

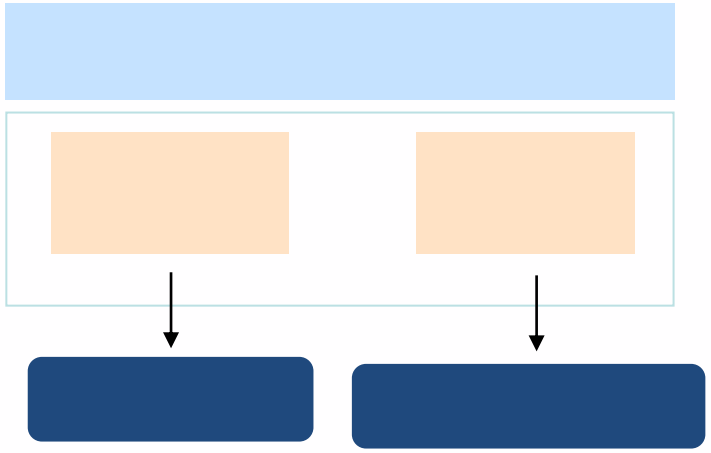


主】也可以按业务量分ABC，按体量分123，可灵活运用 【

1

+ + +

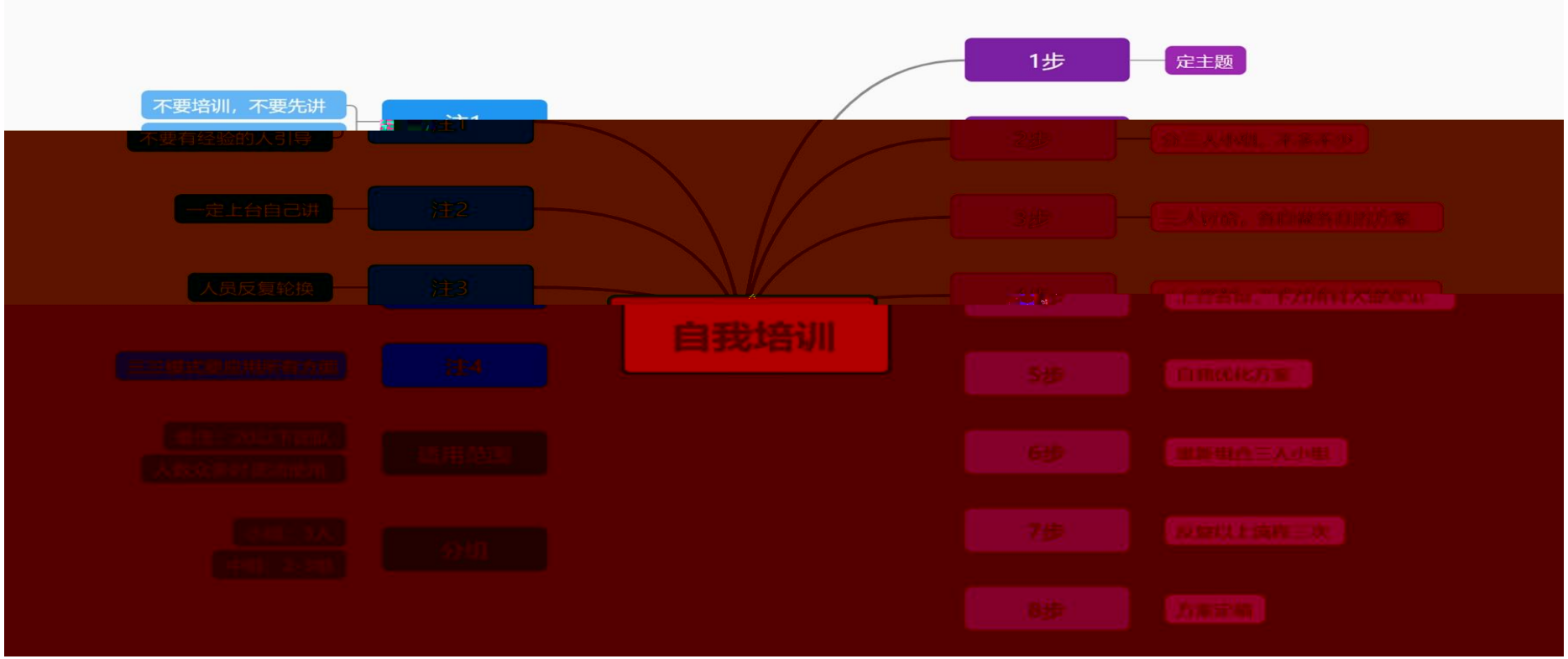




慎思笃行
求知悟理

行
为中国人设计
让中国人健康

2


不要培训，不要先讲
注1
不要有经验的人引导
一定上台自己讲
注2
人员反复轮换
注3
注4
分组
自我培训
1步
定主题
2步
3步
5步
6步
7步
8步

2

01

03

05

02

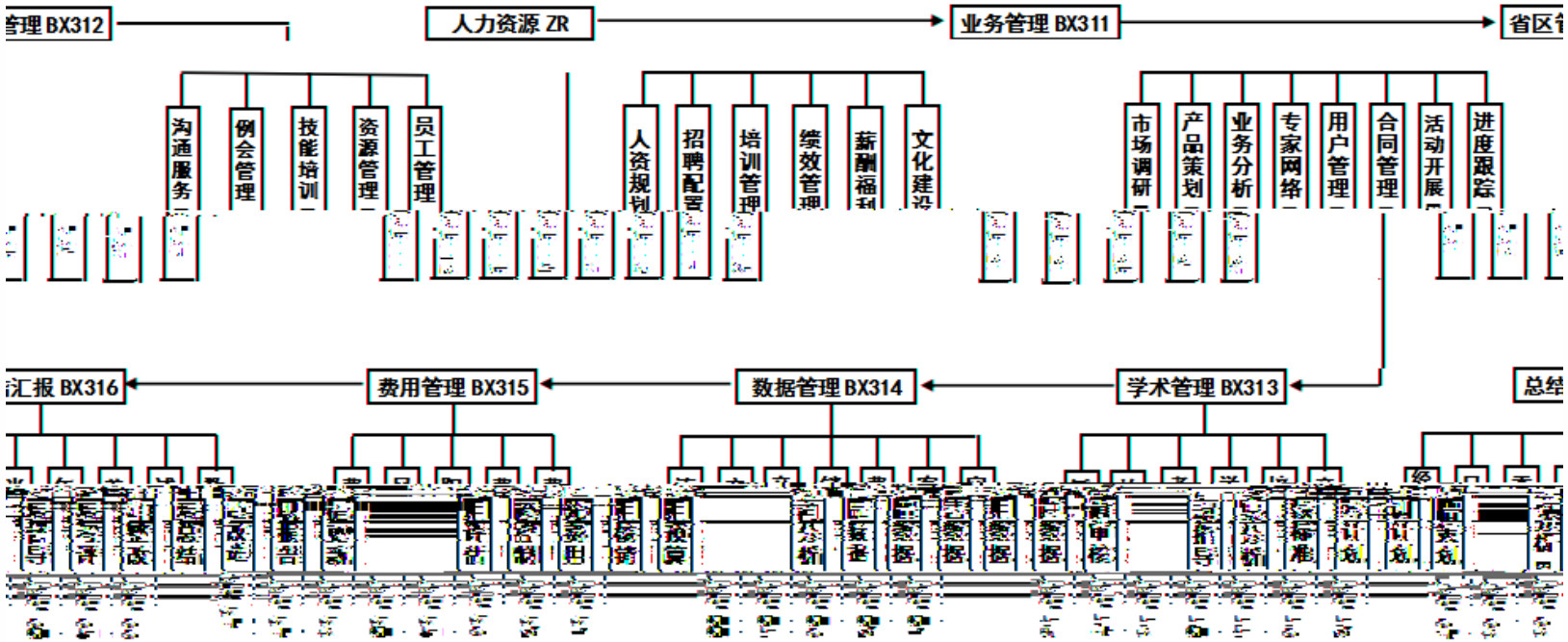
04

06

3

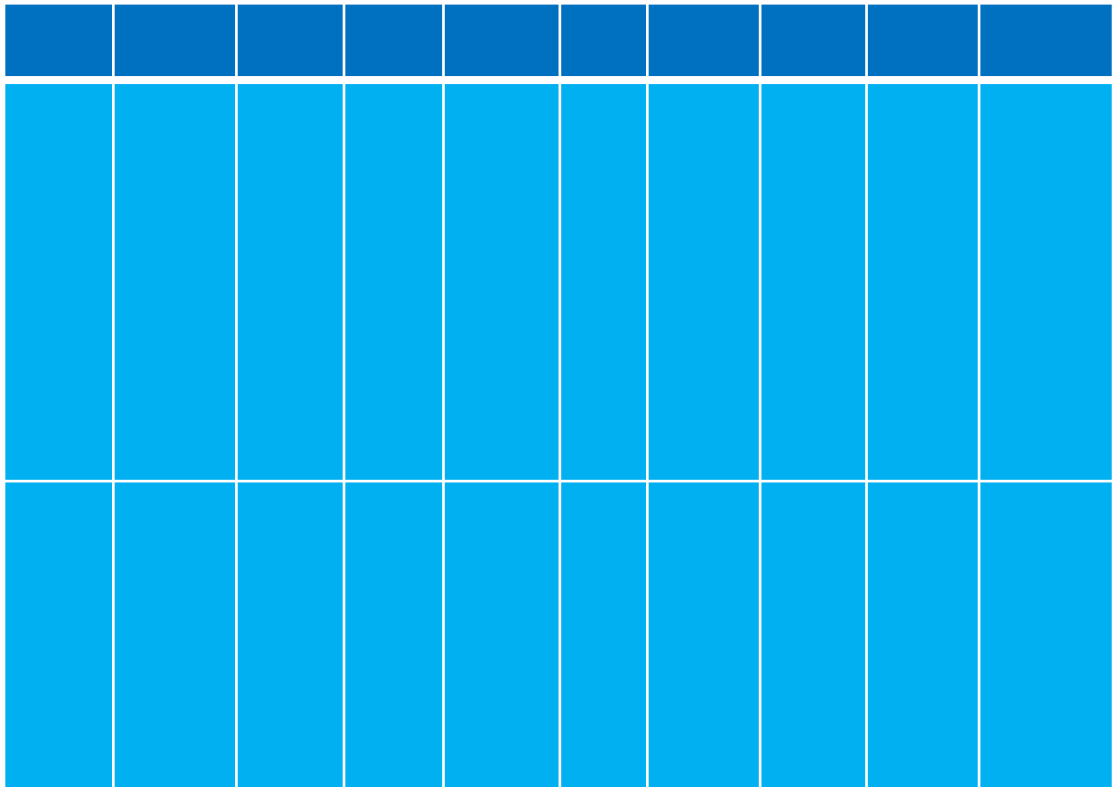
3

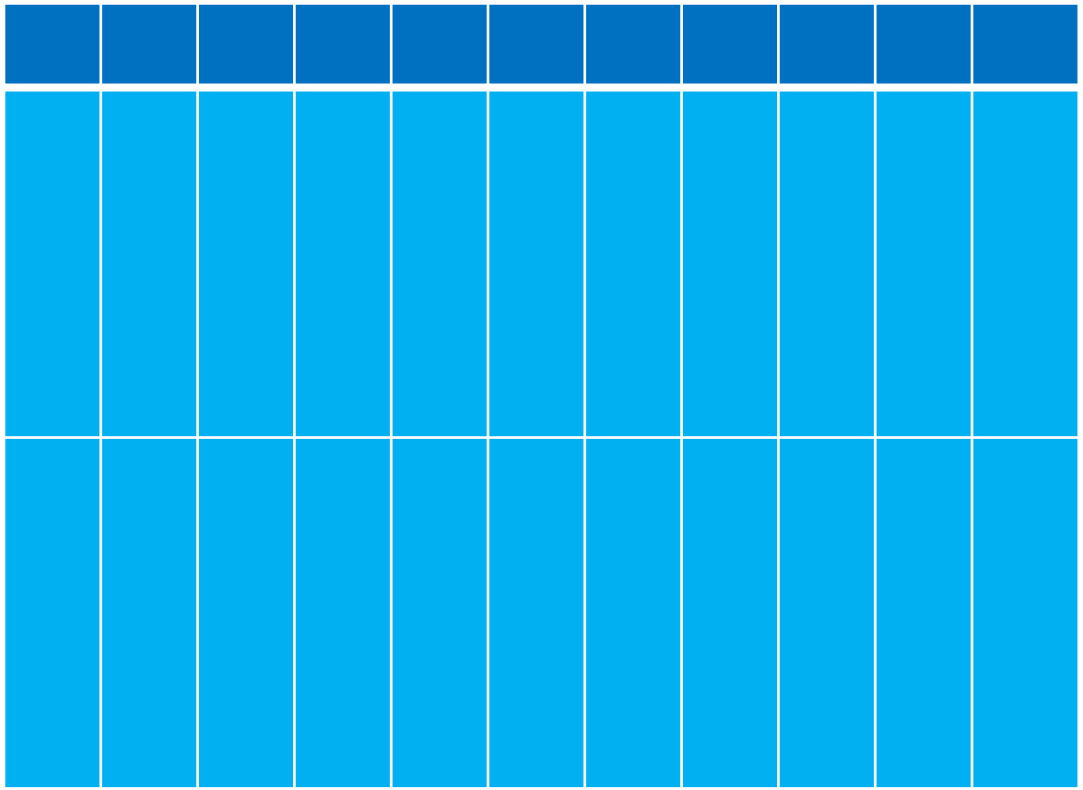
4


管理 BX312
人力资源 ZR
业务管理 BX311
沟通服务
例会管理
技能培训
资源管理
员工管理
人资规划
招聘配置
培训管理
绩效管理
薪酬福利
文化建设
市场调研
产品策划
业务分析
专家网络
用户管理
合同管理
活动开展
进度跟踪
汇报 BX316
费用管理 BX315
数据管理 BX314
学术管理 BX313

素质考核
过程考核
目标考核

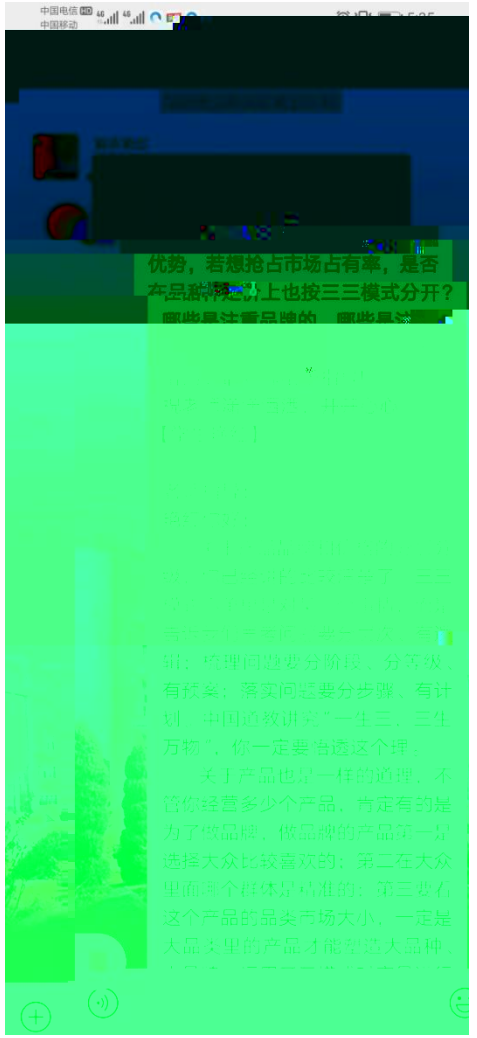
6

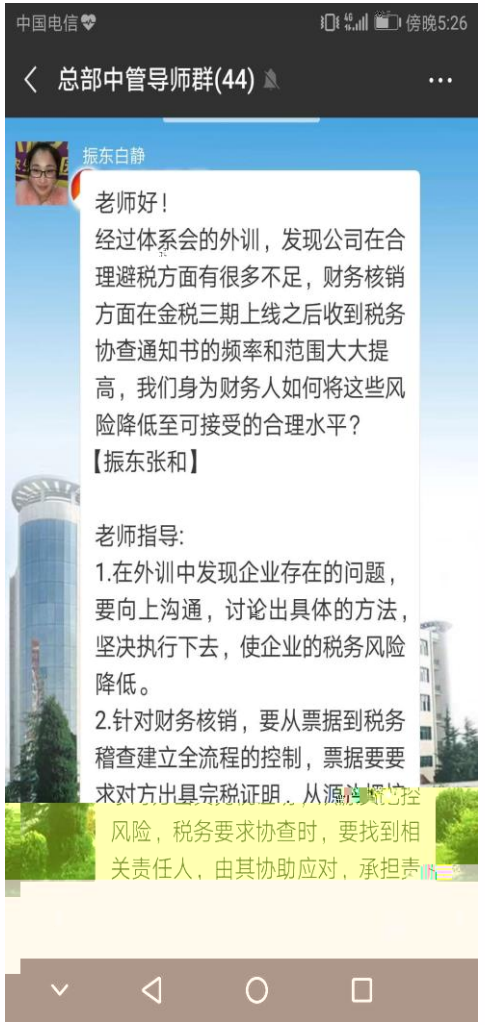




6

6




中国电信
傍晚5:26
总部中管导师群(44)
振东白静
老师好！
经过体系会的外训，发现公司在合理避税方面有很多不足，财务核销方面在金税三期上线之后收到税务协查通知书的频率和范围大大提高，我们身为财务人如何将这些风险降低至可接受的合理水平？
【振东张和】
老师指导:
1.在外训中发现企业存在的问题，要向上沟通，讨论出具体的方法，坚决执行下去，使企业的税务风险降低。
2.针对财务核销，要从票据到税务稽查建立全流程的控制，票据要要求对方出具完税证明，从源头把控
风险，税务要求协查时，要找到相关责任人，由其协助应对，承担责

6

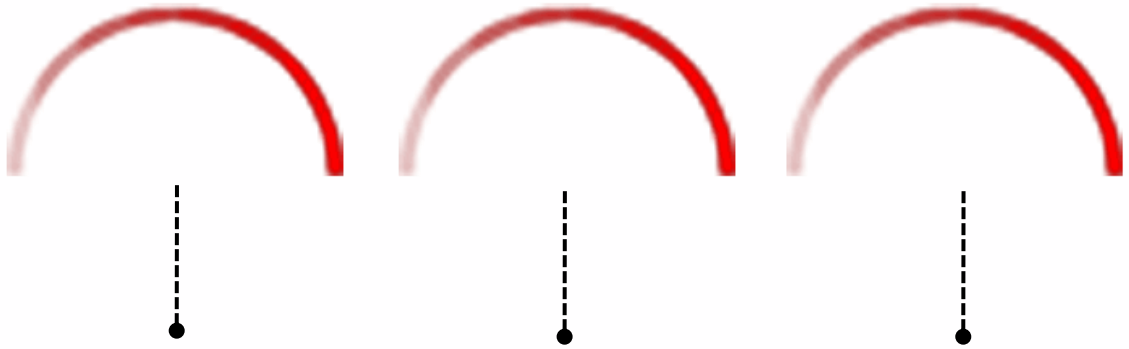
;

2

1

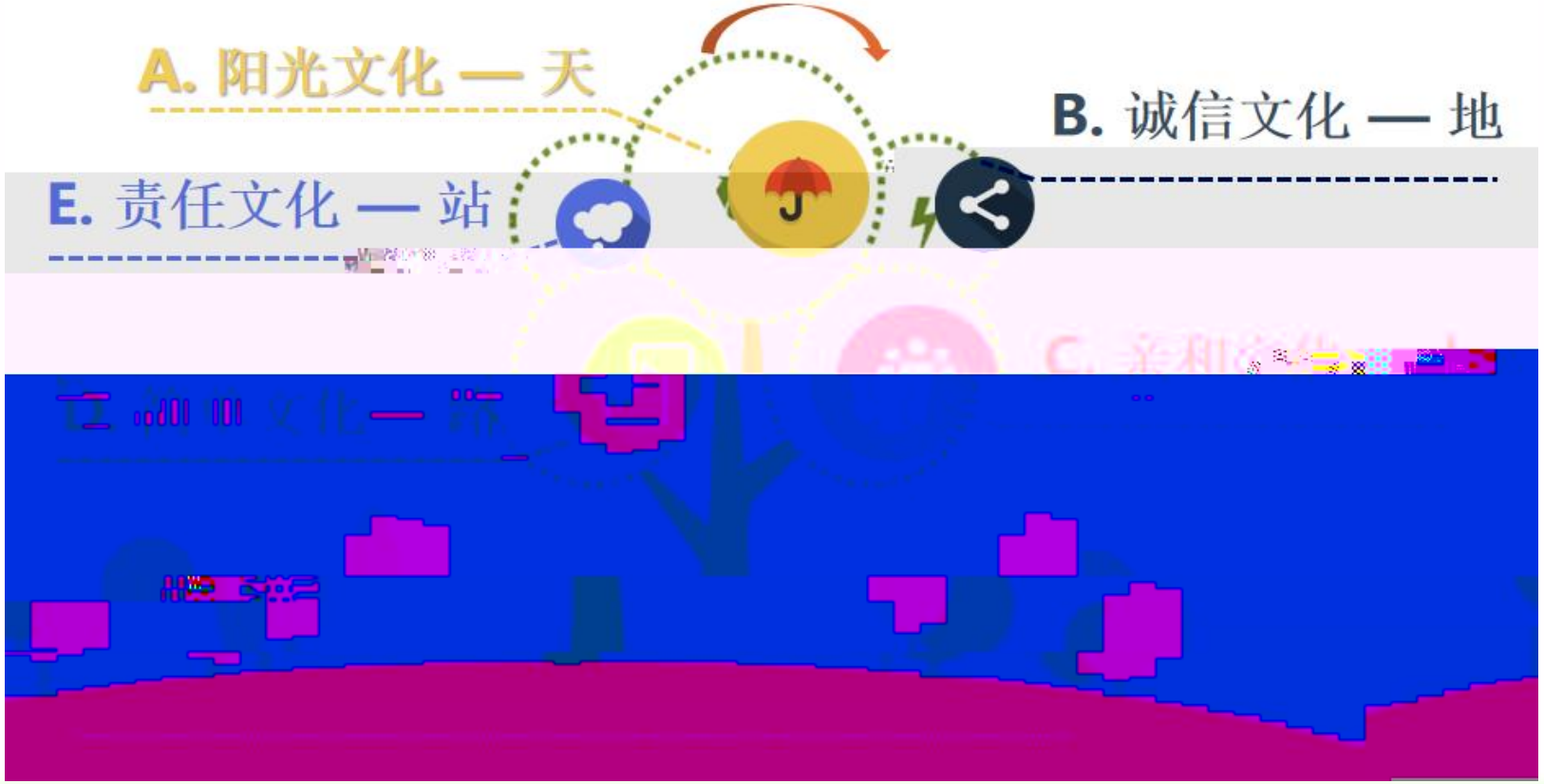
;

2



7

7



7

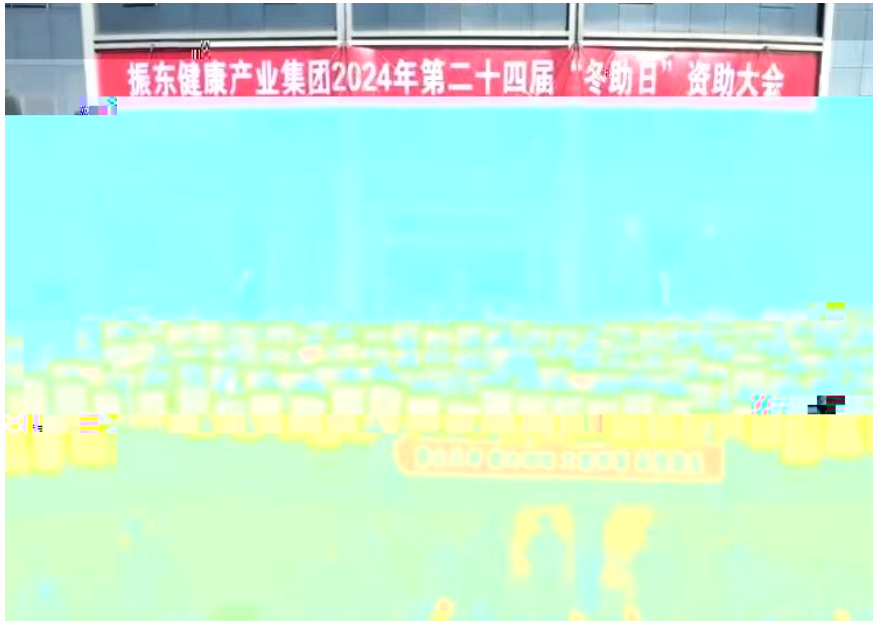
“ ”

“ ” ____

“ ”

26

7



“ ” _____

“ ”

2006 5

7000 “ ”

04
part

1

A

B

C

D

E

F

G

2

A

B

C

D

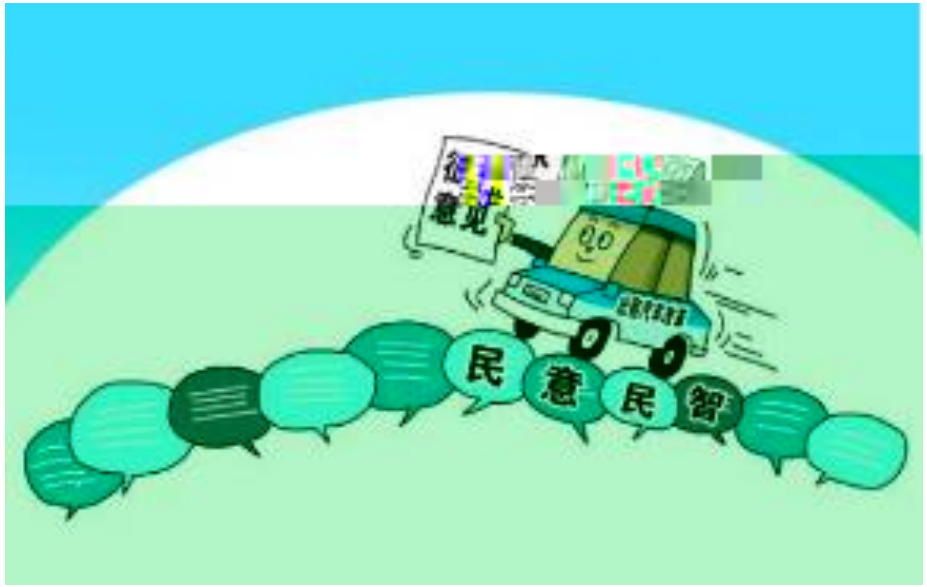
E

F

G

H

，



1.
2.
3.
4.
5.

1 ——

——

2 ——

——

3 ——

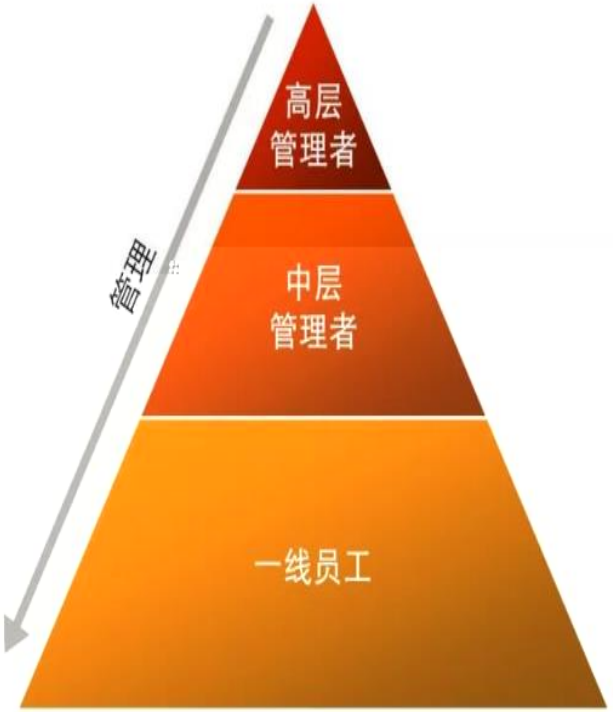
——

4 ——

“ ” “ ”

“ ” “ ”

“ ” “ ”



——

5

1 ———

1-3

1 ——

，　　，　　，　　，

2 ———

3-5

2 ——

3 ———

5-10

3 ——

4 ———

10-15

4 ——

5 ———

20

5 ——

05
part

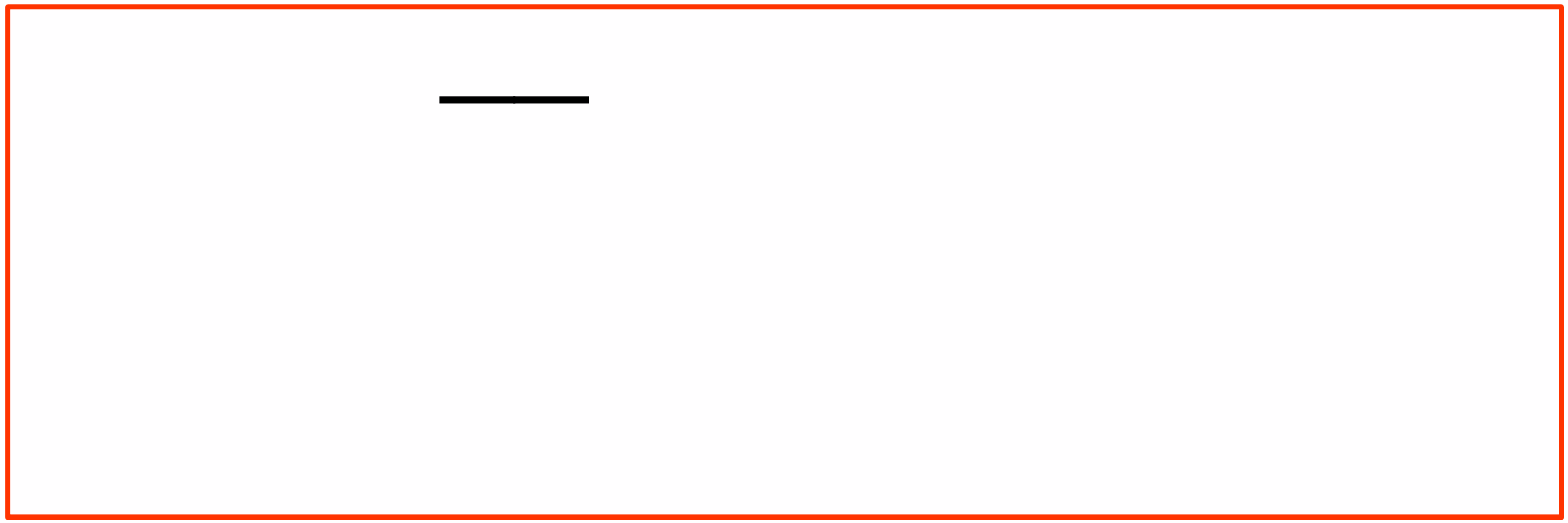
A

B

C

D

E



企业家爱国 就是做好产品

为中国人设计 让中国人健康

我是这样想的 也是这样做的